



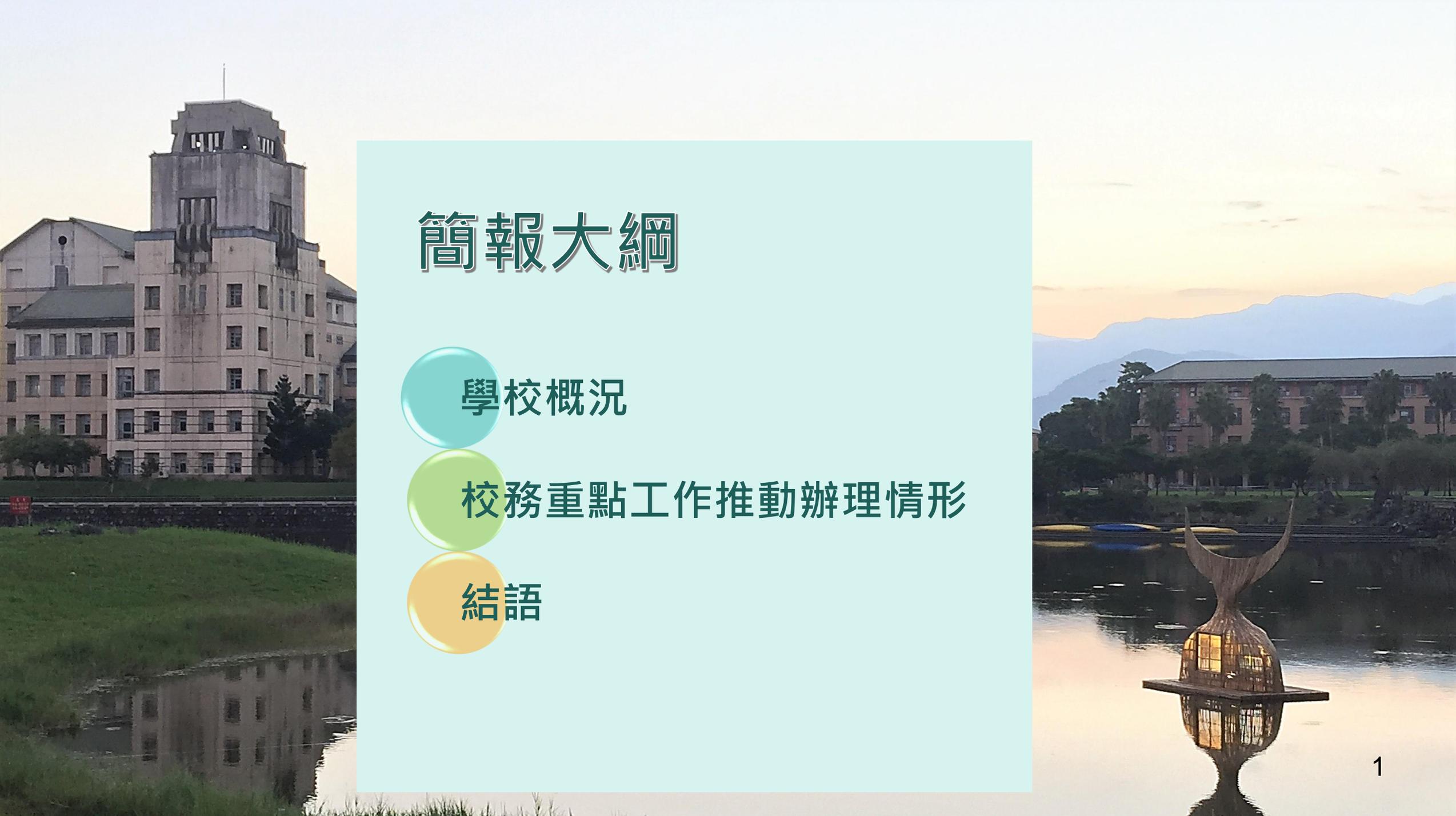
國立東華大學

109學年度第1學期第1次校務會議

校長校務報告

報告人：趙涵捷

2020.11.25



簡報大綱

學校概況

校務重點工作推動辦理情形

結語

學校概況



109學年度學校概況



學生數

博士班：420
碩士班：1,379
碩專班：549
學士班：7,660



教師數

專任：459
兼任：155



職員工數

職員：351
技工工友：39
駐衛警：7



學術單位數

學院：8
博士班：18
碩士班：41
碩專班：14
學士班：42
校級中心：2
院級中心：32



校務重點工作 推動辦理情形

強化招生策略

因應少子化趨勢，招生挑戰日趨嚴峻，除秉持以往謹慎態度，更期能廣集各校招生資訊，結合資訊技術增進效能，並與招生學系持續溝通協調，以提升本校入學生素質。



招生專業發展

- 講習會與工作坊
- 教師研習及高中觀課分
- 能力取向評量尺規講習
- 招生試務變革與調整講習
- 線上成績登錄&核算系統
- 成績證明及錄取通知線上下載
- 開發自辦考試被審資料上傳系統



多元入學管道

- 擴增特殊選才名額
- 高中新生家長宣導說明會
- 舉辦繁星講座
- 學生招生社團-希望之星
前往各高中職協助招生



弱勢報考措施

- 低收入免收、中低收減免60%報名費
- 弱勢生補助面試交通&住宿費
- 弱勢生&偏鄉生優先錄取機制
- 110學年度起增列特殊境遇考生扶助

多元創新學習



創新課程

- 全英課程數：325門
- 一般數位課程：10門
- 磨課師課程：3門
- 跨域共授實體課程：8門
- 跨域共授磨課師課程：5門

跨域自主學習

106學年起，統計至109年8月31日止

- 行政及教學單位辦理：2,977場次
- 學生參與：66,615人次
- 認證總時數：166,088小時

通識課程

- 校核心課程：108-1：456班、108-2：425班
- 通識特色課程：海洋探索、「英語導覽解說」東海岸實作學習、「性別與法律」訴訟實務觀摩...
- 北二區跨校合作：21位學生選修12門課程
- 服務學習：108-1開42門、108-2開43門
- 英語學習活動：「English Lunchtime Chats 午餐英語」20場次215人參與、「亭午風起·有詩東華」16場次686人參與、英語講座9場次445人參與...
- 體育課程：108-1開78班3,737人修課、108-2開78班3,944人修課
- 體育課多元化：各種球類、法式滾球、太極拳、瑜珈提斯、肌力有氧、阻力訓練、有氧舞蹈、肢體潛能開發、定向越野、獨木舟、舞藝欣賞、潛水、攀岩、帆船、適應體育等21項

109年度自主學習輔導方案

自主學習輔導方案	108-2執行案數	109-1執行案數
學生自主學習社群	35案	42案
學生自主培力方案	42案	44案



深化教學品質

整合現有基礎成果，善用智能科技設施，提升教學成效，並且深化自然、人文環境優勢，連結東華周邊社區及產業，形成「東華SDGs智慧5G校園」。

教師聘任

- 新進教師：108-2：5位；109-1：13位
- 教師升等：教授8位、副教授9位
- 留職停薪：6位
- 休假研究：17位 (109-1)
- 教師申訴案：3件
- 陳情檢舉案：9件

創新自主教學

引導教師創新創意教學
培養學生跨域自主學習



課程學研合一

整合教師研究與學生學習
落實課程學用合一

數位整合應用

結合現代科技，
建構數位學習環境

基礎能力培養

培養學生中英語及程式語
言設計能力

優化教學

- 教學創新的應用與實踐：教學健檢自評達成率100%、跨域教學精進講座4場391人參與
- 教師參與成長社團：33組社群202人次參與，約占40%
- 開設三創課程：108-2共60門課程，總補助金額預計達164.4萬元；109-1共50門課程總補助金額預計達159.9萬元。
- 辦理跨域教學工作坊、成立跨校/域/界教學社群

穩定學生就學

因受COVID-19疫情影響，實體活動或企業參訪均受停辦或延期之影響，改採線上活動或網頁公告。

住宿

校內宿舍：6,123人
校外賃居：2,540人
寒暑宿：1,112人
校外訪視：1,360人

就業培力

知能培訓：1場/82人
講座：71場/3,775人
企業參訪：2場/73人
線上徵才：400人次

交通安全

教育宣導：52場次
駕駛安全實務課程：
112人修課
交通安全日：7場次；
157人參加

就學獎補助

項目	人數/次	金額
學雜費減免	2,322	4,334.8萬
校內外獎學金	1,093	1,400萬
留校升學	56	250.5萬
急難救助	21	11.8萬
急難慰問	10	20萬
弱勢助學金	181	243.7萬
書卷獎	108-1：556 108-2：373	149萬 111.6萬

國際合作交流

國際交流

- 交換學生出國：126名/41所大學
- 國外來訪交流：33團
- 蹲點計畫：7位教授/獲補助109.8萬元



校級合約&MOU數

- 國內40
- 境外538

姊妹校&境外生

- 姊妹校419
- 境外學生833



其他學術交流機構

- 國內5
- 境外1

國際招生與宣傳

- 外國學生：錄取487人、報到187人/報到率33%
- 僑生學位生：錄取138人、報到71人/報到率51%
- 大陸學位生：錄取11人、報到11人/報到率100%
- 海外宣傳：8場次



境外生各類獎學金

項目	人數
東華獎學金	108-1：舊生147、新生81 108-2：舊生182、新生144
東華南向獎學金	6
臺灣獎學金	教育部：16、外交部：10
教育部	南向培英專案：8 清寒僑生助學金：80 研究所優秀僑生獎學金：108-1、108-2各5
東華優秀僑生獎學金	21
與馬來西亞中學合作 僑生獎學金	3
僑務委員會	學行優良僑生獎學金：4 受理捐贈僑生獎學金：4 應屆畢業僑生學行優良獎學金：36

拓展研究產學

科技部
計畫
246件

\$22,546.9
萬元

截至109年10月，
本校各類計畫年
度統計，核定件
數較前一年度減
少，但各類計畫
核定金額均增加。

專利&技轉

補助：1
終止維護：5
繼續維護：3
技/移轉：1
和解：1

ESI資料

論文數：3,616
被引用數：38,688
入榜學門：2
(化學、一般社會科學)
Top1%：21篇



教育部
補助計畫
101件

\$19,442.8
萬元

建教合作
計畫
71件

\$12,906.8
萬元

推廣教育

學分班：12
非學分班：58

1,789人
參加

創新育成

執行計畫：632.7萬元
企業顧問輔導：12次
學生顧問輔導：11組
培育：39家
合作聯盟：5份

財務健全發展

校務基金之財務指標	104年	105年	106年	107年	108年	指標參考值
年度決算實質賸餘(千元)	112,981	216,495	191,507	232,084	191,400	> 0
人事支出占最近年度決算自籌收入比率	42.99%	42.24%	42.18%	43.78%	44.94%	< 50%
可用資金(千元)	1,075,483	1,484,458	1,818,676	1,994,957	2,003,514	> 536,000
可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數	7.85	11.31	13.89	15.09	14.35	> 4



開源-穩固擴展自籌收入

- 學雜費收入：強化招生策略
- 推廣教育收入：積極配合委訓單位需求開班
- 場地設備管理收入：調整招商及租借策略，提高場地租金效益
- 受贈收入：建置校務基金捐募公開透明化募捐制度
- 財務收入：活用未動資金投資、定存



節流-擷節成本

- 教職員工人事員額管控
- 部門預算減額分配
- 檢討專任教師超支鐘點費
- 加強四省計畫節約措施
- 推行資本門計畫預算定期檢討重分配機制
- 經常門經費擷節控留至下年度措施藉以達成整體財務穩定

節能環保校園



省電節水

- 汰換設備
- 節電績效計畫3%以上/年
- 智慧報修
- 區域智慧管網系統偵漏
- 抓漏QR-Code獎勵漏水通報



環保回收

- 垃圾減量172.6公噸減量3%以上
- 資源回收率15%/年
- 廚餘再利用
- 污水處理



綠建築及校園交通節能減碳

- 綠建築標章
- 大樓周邊環狀生態保育
- 校園綠美化
- 電動車輛提供運送需求
- 綠能巴士
- 綠色採購執行成效90%以上



電子化節紙措施

- 單位用紙量統計檢討
- 會議無紙化
- 公文電子化暨線上簽核
- 雙面影列印



堪用舊品流通計畫

- 校內物品媒合平台
- 學生宿舍二手物品免費領用
- 廢品標賣計4次標得994,036元
- 廢品贈與偏鄉學校及弱勢團體



整建校舍景觀

本校創校26周年，除持續完成新建工程外，部分校舍建築及校園道路逐年進行修繕汰換。



藝術學院大樓新建

- 108.3.6開工施作
- 109.11.5申報完工
- 109.12.31前驗收結案

湖畔餐廳周邊改善

- 餐廳1樓增隔商場活
- 步道增設
- 108.12.2完工

行政大樓停車場改善

- 汽車增43格共157格
- 機車增137格共197格
- 108.10.28完工

多容館2期機車停車場改善

- 新增384格停車位
- 109.4.22開工

管理教育學院地坪改善

- 改善走廊潑水、階梯及地平濕滑
- 108.11.4完工

人社理工大樓防水改善

- 人社一館階梯壁癌&伸縮縫漏水
- 人社二館露台廣場滲水
- 理工二館牆面滲水
- 108.12.17完工

空調冷卻水塔汰換

- 理工一館
- 109.4.7完工

室內照明汰換

- 理一理二、圖資、教育大樓
- T5換LED高效能燈管
- 108.9.30完工

無障礙設施改善

- 美崙勵志樓無障礙通路、樓梯扶手、廁所
- 增設電梯
- 109.09.20完工

提升辦學績效



教育部高等教育深耕計畫經費
7,071萬元
經費成長率國立大學第3名



109年花蓮縣公共藝術補助計
畫補助



教育部設置太陽光電發電設備
獎勵措施設置總容量類
國立大專校院特優



藝術學院大樓新建工程參選
公共工程委員會公共工程金
質獎評核

2020THE SDGs分項較佳排名及得分

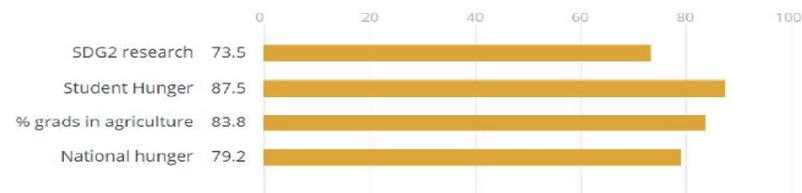
SDG 2 (消除飢餓) : 290家機構中排名第18名



ZERO HUNGER

QUALIFYING SDG - 26% OF OVERALL

SCORE **80.6** RANK **18** out of 290 institutions



SDG 4 (教育品質) : 676個機構中排名第101-200名



QUALITY EDUCATION

SCORE **62.3** RANK **101-200** out of 676 institutions



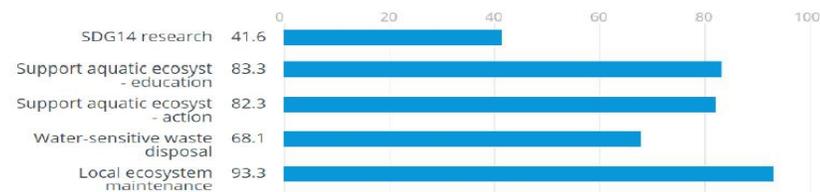
SDG 14 (海洋生態) : 242家機構中排名第46名



LIFE BELOW WATER

QUALIFYING SDG - 26% OF OVERALL

SCORE **70.9** RANK **46** out of 242 institutions



SDG 15 (陸上生態) : 268家機構中排名第60名



LIFE ON LAND

SCORE **68.3** RANK **=60** out of 268 institutions



提升辦學績效-世界大學排名 I



泰晤士報高等教育特刊
TIMES HIGHER EDUCATION, THE



- 全球入榜1,527所大學中排名第801-1,000名，臺灣38所入榜大學中，排名並列第10名
- 「國際影響力」與「論文引用」排名臺灣第9名及第11名



提升辦學績效-世界大學排名 II



美國新聞與世界報導

世界大學排名

1303名

(臺灣排名第20名)



亞洲大學排名

261~270名

(臺灣排名第23名)



世界大學排名

682名

(臺灣排名第18名)

醫療學科排名

431名

(臺灣排名第9名)

生命科學學科排名

542名

(臺灣排名第13名)

技術科學學科排名

473名

(臺灣排名第10名)

自然科學學科排名

629名

(臺灣排名第12名)



結語

國際排名向上提升

註冊率穩定成長

校園工程陸續完竣

東華永續發展

An aerial photograph of a large, modern university campus. The main building is a multi-story structure with a mix of beige and brown tones, featuring numerous windows and a central tower. The campus is surrounded by lush greenery, including palm trees and other tropical plants. In the background, a dense forested mountain range is visible under a clear sky. A semi-transparent light green banner with rounded corners is centered over the image, containing the text "簡報完畢 感謝聆聽" in a dark teal font.

簡報完畢 感謝聆聽