

A photograph of a university campus. In the foreground, there is a large, light-colored rock on a grassy lawn. Several tall trees with green and yellowing leaves are scattered around. In the background, a multi-story building with many windows is visible. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

110學年度第1學期第1次校務會議

校長校務報告

報告人：趙涵捷

2021.11.24

簡報大綱

110學年度

學校現況

校務重點工作推動辦理情形

結語



110學年度 學校現況



110學年度學校現況



學生數

博士班：426
碩士班：1,408
碩專班：560
學士班：7,848



教師數

專任：458
兼任：166



職員工數

職員：344
技工工友：39
駐衛警：7

110.11.1



學術單位數

學院：8
博士班：18
碩士班：41
碩專班：14
學士班：42
校級中心：2
院級中心：32



校務重點工作 推動辦理情形

強化招生策略

因應少子化趨勢，招生挑戰日趨嚴峻，除秉持以往謹慎態度，更期能廣集各校招生資訊，結合資訊技術增進效能，並與招生學系持續溝通協調，以提升本校入學生素質。



招生專業發展

- 高中端諮詢，增進評量尺規內容：全台12所高中及師長提供諮詢意見
- 高中職教師增能研習營：3場次共60位高中教師參與
- 高中觀課活動：9位師長及3位招生專責辦公室成員參與
- 與高中協同合作課程：至花中偕同教學9門課程三週、至花女合開3門微課程六週
- 大學招生專業化論壇：與宜蘭、聯合、北藝、東吳、靜宜6大學，邀4所生源高中師長各1名，與大學每校4名師長，計48位教師參與



多元入學管道與招生宣傳

- 擴增特殊選才名額自111學年度更名與轉型為四年制「縱谷跨域書院學士學位學程」發展具跨領域特色的四年制大學實驗教育
- 高中新生家長宣導說明會
- 舉辦繁星講座
- 學生招生社團-希望之星，前往各高中職協助招生



弱勢報考措施

- 低收入免收、中低收減免60%報名費
- 弱勢生補助面試交通&住宿費
- 弱勢生&偏鄉生優先錄取機制鼓勵入學就讀
- 執行願景計畫，110學年度起「特殊選才」及「申請入學」提供外加名額招收弱勢生

多元創新學習



110年度自主學習輔導方案

自主學習輔導方案	109-2執行案數	110-1執行案數
學生自主學習社群	36案	34案
學生自主培力方案	49案	31案

創新課程

- 全英課程數：401門
- 一般數位課程：9門
- 磨課師課程：5門
- 跨域共授實體課程：9門
- 跨域共授磨課師課程：3門

跨域自主學習

106學年起，統計至110年7月31日止

- 行政及教學單位辦理：4,540場次
- 學生參與：84,796人次
- 認證總時數：289,333小時

通識課程

- 校核心課程：109-1：467班、109-2：437班
- 通識特色課程：「海洋探索」、「大師典範講座」、「英文閱讀與寫作一級」創意寫作與環境永續工作坊及螢火蟲觀察 X 生態描述工作坊...
- 北二區跨校合作：12人選修9門課程
- 服務學習：109-1開44門、109-2開45門
- SOS！暑期線上學院：46人選修14門課程
- 英語學習活動：「亭午風起，有詩東華」、英語講座、英檢說明會及英檢考試課外輔導與活動課程創新活動英語營等合計96場次3,060人次參與
- 體育課程：109-1開76班3,915人修課、109-2開76班3,876人修課
- 體育課多元化：開設各種球類、法式滾球、太極拳、瑜珈提斯、肌力有氧、阻力訓練、有氧舞蹈、肢體潛能開發、定向越野、獨木舟、舞藝欣賞、潛水、攀岩、帆船、適應體育等22項
- 通識華語課程：109-1開8門155人修課、109-2開8門140人修課



深化教學品質

整合現有基礎成果，善用智能科技設施，提升教學成效，並且深化自然、人文環境優勢，連結東華周邊社區及產業，形成「東華SDGs智慧5G校園」。

教師聘任

- 新進教師：109-2：9位；110-1：8位
- 教師升等：教授11位、副教授3位
- 留職停薪：6位
- 休假研究：22位 (110-1)
- 教師申訴案：7件
- 陳情檢舉案：2件

創新自主教學

引導教師創新創意教學
培養學生跨域自主學習



課程學研合一

整合教師研究與學生學習
落實課程學用合一

數位整合應用

結合現代科技，
建構數位學習環境

基礎能力培養

培養學生中英語及程式語言設計能力

優化教學

- 教學創新的應用與實踐：教學健檢自評達成率100%、辦理跨域教學精進講座5場198人參與。
- 教師參與成長社團：25組社群163人次參與，約占38%。
- 開設三創課程：109-2共54門課程，總補助金額167.3萬元；110-1共54門課程總補助金額166.4萬元。
- 協助教師申請教學實踐研究計畫：109年通過11件，通過率40.74%、110年通過21件，通過率58.33%。

住宿

- 校內宿舍：5,947人
- 校外賃居：2,462人
- 寒暑宿：1,619人
- 校外訪視：862人

校外租賃 租金補貼

- 疫情紓困：205人
/63.8萬
- 弱勢助學：47人次
/34.3萬

穩定學生就學

就業培力

- 知能培訓：1場/98人
- 講座：71場/4,171人
- 企業參訪：5場/275人
- 校園徵才：438人參加
初步媒合192人

交通安全

- 教育宣導：41場次
- 駕駛安全實務課程：74人修課
- 交通安全日：4場次；97人參加

就學獎補助

項目	人數/次	金額
學雜費減免	2,450	4,594.8萬
校內外獎學金	1,097	1,472.9萬
留校升學	61	272.5萬
急難救助	32	20萬
急難慰問	8	16萬
弱勢助學金	164	222.4萬
書卷獎	109-1：576 109-2：381	151.8萬 113.5萬
宜花東獎學金	5	44.9萬
菁英學生入學獎學金	9	76.3萬
工讀金	1,391	647.5萬
TA助學金	2,900	2195.1萬
RA獎學金	1,341	1,418.5萬

國際合作交流

國際交流

- 交換學生出國：通過42名，但均暫緩交換
- 國際交流：6團
- 蹲點計畫：7位教授/獲補助109.8萬元



校級合約&MOU數

- 國內51
- 境外541

姊妹校&境外生

- 姊妹校430
- 境外生898



國際招生與宣傳

- 外國學生：錄取411人、報到156人/報到率38%
- 僑生學位生：錄取170人、報到81人/報到率48%
- 大陸學位生：錄取0人
- 海外宣傳：9場次（含線上直播）



境外生各類獎學金

項目	人數
東華獎學金	109-1：舊生143、新生336 109-2：舊生185、新生99
東華南向獎學金	13
臺灣獎學金	教育部：10、外交部：2
教育部	南向培英專案：2 清寒僑生助學金：71 研究所優秀僑生獎學金：109-1：7、109-2：8
東華優秀僑生獎學金	學士班37、碩士班8
與馬來西亞中學合作 僑生獎學金	3
僑務委員會	學行優良僑生獎學金：2 受理捐贈僑生獎學金：4

拓展研究產學

統計截至110年10月



學術獎助

項目	人數	金額
延攬及留任國內外各類頂尖人才獎勵	32	573.4萬
教師研究績效獎勵	195	545萬
新進教師學術研究績效獎助	2	60萬
東華學術獎章	16	48萬

科技部
計畫
192件
21,043.8
萬元

政府
補助計畫97件
21,771.3
萬元

建教合作
計畫-產學
/政府委辦
60件
13,934.4
萬元

專利&技轉
• 補助：2
• 技/移轉：3
• 獲證數：4

推廣教育
學分班：14班
非學分班：62班
2,307人次參加
743.8萬元

創新育成

- 培育廠商35家
- 企業培訓課程6場次
- 學生創業輔導課程24場次
- 補助輔導學生團隊參加創業競賽21組

財務健全發展

校務基金之財務指標	104年	105年	106年	107年	108年	109年	指標參考值
年度決算實質賸餘(千元)	112,981	216,495	191,507	232,084	191,400	217,820	> 0
人事支出占最近年度決算自籌收入比率	42.99%	42.24%	42.18%	43.78%	44.94%	46.61%	< 50%
可用資金(千元)	1,075,483	1,484,458	1,818,676	1,994,957	2,003,514	1,965,186	> 536,000
可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數	7.85	11.31	13.89	15.09	14.35	14.30	> 4



開源-穩固擴展自籌收入

- 學雜費收入：強化招生策略
- 推廣教育收入：積極配合委訓單位需求開班
- 場地設備管理收入：調整招商及租借策略，提高場地租金效益
- 受贈收入：建置校務基金捐募公開透明化募捐制度
- 財務收入：活用未動資金投資、定存



節流-擷節成本

- 教職員工人事員額管控
- 部門預算減額分配
- 檢討專任教師超支鐘點費
- 加強四省計畫節約措施
- 推行資本門計畫預算定期檢討重分配機制
- 經常門經費擷節控留至下年度措施藉以達成整體財務穩定

校舍景觀與設施 整建/汰換

本校創校27周年，除持續完成新建工程外，部分校舍建築、道路及設施逐年進行修繕汰換。



藝術學院 大樓建置與 搬遷

- 基礎設備、專業設備建置
- 分4期搬遷作業

美術展覽廊 廳工程規劃 設計

- 約300坪完成設計監造招標
- 預計112年完工

步道改善 工程

- 大學門至行政大樓自行車與人行步道
- 西側外環道舊宿舍區增設人行步道

行政大樓及圖 書館塔樓外牆 污損改善工程

- 改善外牆塗料
- 改善防水

無障礙設施 改善工程

- 美崙勵志樓室內外無障礙通路、無障礙樓梯扶手、無障礙廁所及增設電梯

節能改善工作

- 行政、理工二、理工三、擷雲及向晴停車場增設太陽光電停車棚
- 綜合球場、集賢館球場、網球場設風雨球場
- 游泳池看台設太陽光電頂棚

廁所改善工程

- 理工一館B棟及BC棟轉角1-4樓
- 涵星莊學生宿舍廁所
- 社一館性別友善廁所
- 游泳池、高爾夫球場及司令台廁所

野鴿防治設施

- 教育學院、理工一D側、理工二、理工三、圖資大門及塔樓、會館防鴿設施施作

智慧校園安全 整合計畫

- 環校光纖網路、環校道路監控、緊急求救站、監控整合平台四子項

永續發展校園

2020

- 成立永續發展辦公室
- 簽署大學永續發展目標承諾宣言
- 發表2019永續報告書

2021

- 增設國際事務處永續發展組
- 發表2020永續報告書-依循GRI準則，並取得英國BSI獨立保證意見聲明書

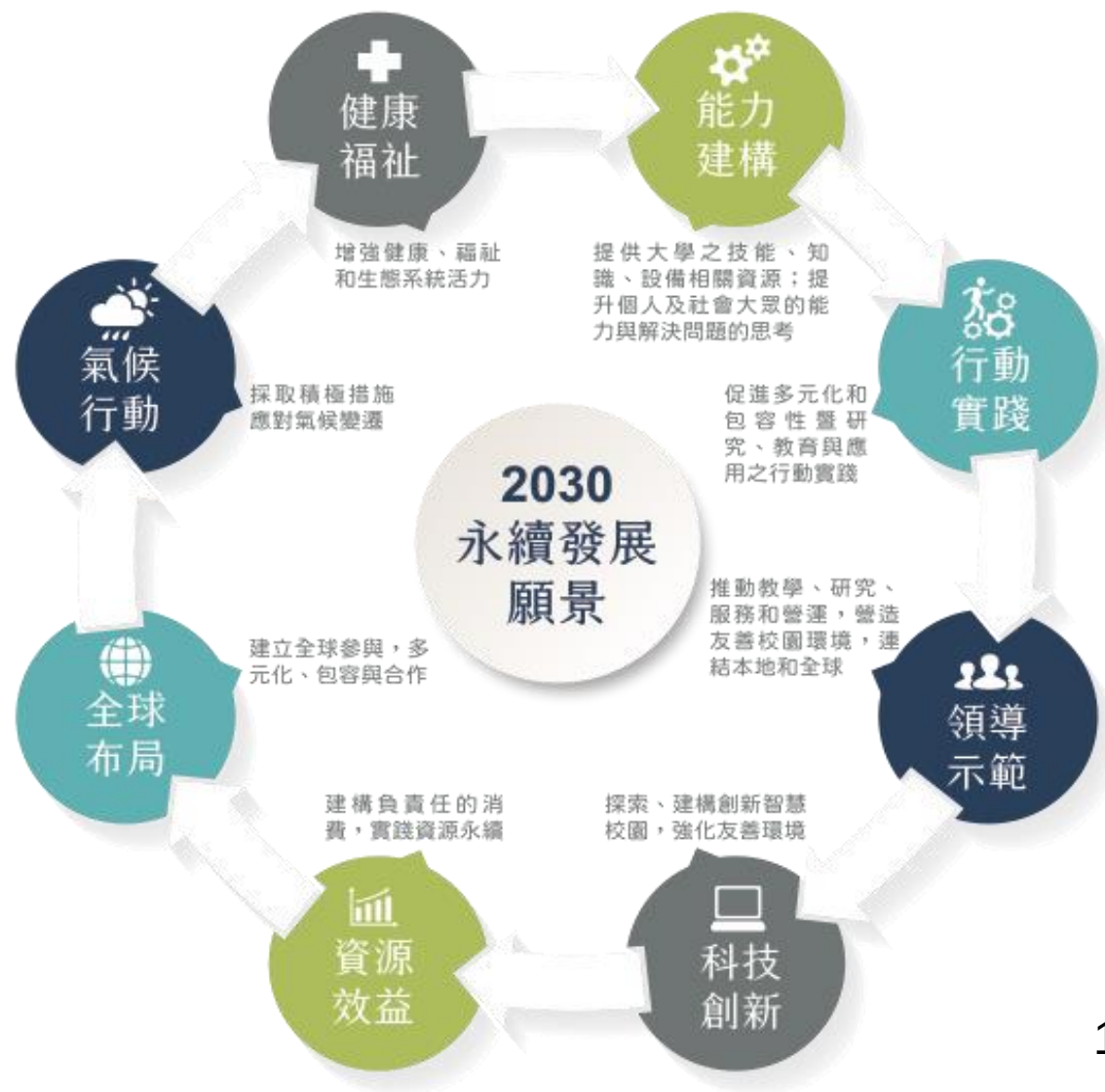
2030

- 永續發展願景

2050

- 零碳中和目標

秉持落實聯合國於2015推動的17項永續發展目標，並發揮大學社會責任精神，簽署大學永續發展目標承諾宣言，訂定2030年願景藍圖，透過教學、研究和運作，以實現促進永續發展。



建置太陽能光電成效

因東部地區日照偏低，但在太陽光電技術的不斷進步、國家政策的推廣及本校積極辦理下，過去三年餘**已完成總容量3443.88Kwp**的太陽能光電發電設備，**未來三年預計可建置6590Kwp**太陽光發電設備，**總計約1萬Kwp**太陽光發電。

本校多次在網路票選為最美麗的校園，對校園永續景觀極為重視，太陽光電設備的設置，首要考量便是不可破壞校園景觀下以「結合自然人文資源、重視東部平和發展」為本校發展目標，並依循UNSDGs之多項標的，永續推動。

臺教資（六）字第 1090094388 號



教育部獎狀

國立東華大學榮獲本部辦理設置太陽光電發電設備獎勵之「屋頂型國立學校－設置總容量類」特優
特頒此狀 以資鼓勵

部長潘文忠



中華民國 109 年 8 月 19 日

提升辦學績效-世界排名 I

類別	項目(中文)	世界排名	臺灣排名
世界	2022 QS 世界大學排名	1001-1200	並列15
	2022 泰晤士 世界大學排名	1001-1200	18，並列第12
	2021 泰晤士 世界大學影響力排名(SDGs)	401-600	並列第11
	2021 RUR 世界大學排名	732	23
	2021 CWUR 世界大學排名	1590	29
	2021 WURI Global Top 100 Innovative Universities	101-200	
	2021 WURI Crisis Management排名 	10	
區域	2021 QS 亞洲大學排名	291-300	23
	2021 泰晤士 亞洲大學排名	251-300	18，並列第17
	2021 泰晤士 新興經濟體大學排名	251-300	19，並列第19
	2021 THE AWARDS ASIA入圍 Workplace of the Year		

提升辦學績效-世界排名 II



THE Awards Asia 2021

入圍

National Dong Hwa University

- **Workplace of the Year** (年度最佳工作場所)





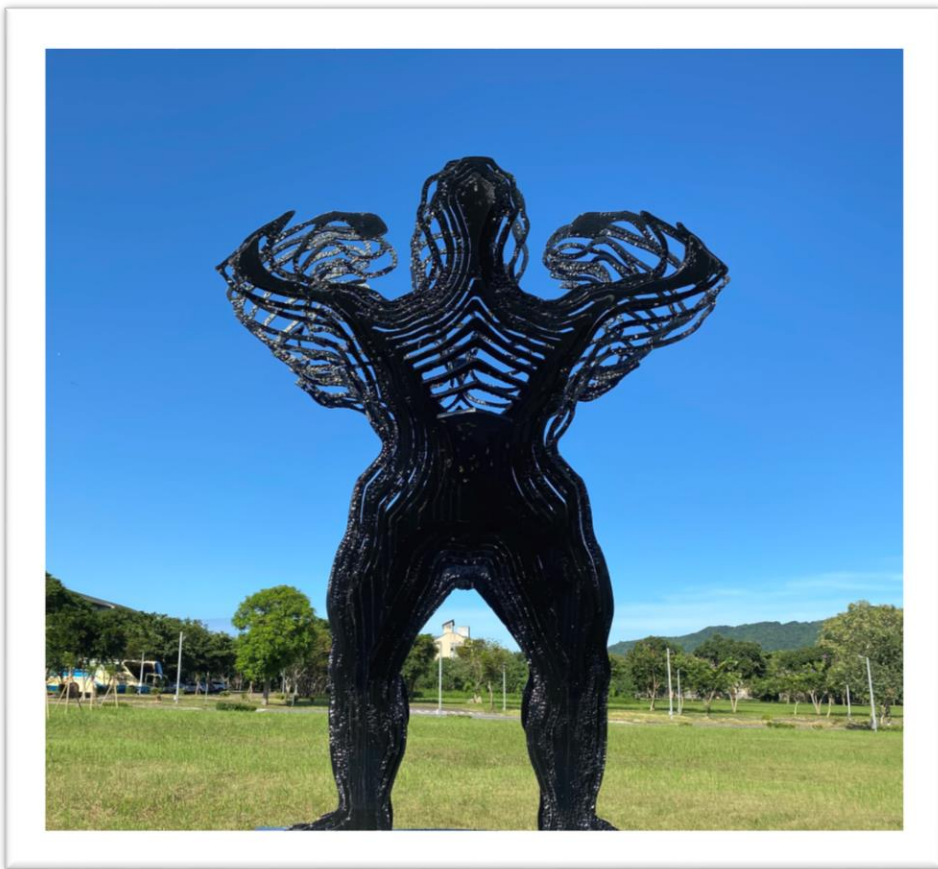
國立東華大學
National Dong Hwa University

110學年度
學士班新生
註冊率創新高
100%

*National Dong Hwa University has
achieved a record high undergrad
student enrolment rate of 100% this
(110th) academic year.*



揚帆國際
深耕在地



結語

國際排名提升
生源穩定成長
研究量能強化
東華永續發展

感謝聆聽 敬請指教

