

國立東華大學 107 學年度第 2 學期第 2 次擴大行政會議 會議紀錄

會議時間：108 年 5 月 22 日（星期三）12 時 30 分

會議地點：本校行政大樓 416 會議室

主 席：趙校長涵捷

紀錄：陳玫琴

出席人員：朱副校長景鵬(請假) 徐副校長兼總務長輝明 林副校長兼教務長信鋒
蔡副教務長正雄 馬國際處長遠榮 蘇副國際處長銘千(請假)
邱研發處長紫文 陳學務長偉銘 陳副學務長筱華 彭處長勝龍
張中心主任德勝(陳組長怡廷代理) 王中心主任沂釗 羅中心主任寶鳳
古主任秘書智雄 戴主任麗華 陳主任香齡(張組長菁菁代理)
郭院長永綱 孫副院長宗瀛 王院長鴻濬 黃副院長雯娟
林院長穎芬 范院長熾文(請假) 張院長文彥(黃主任文彬代理)
浦院長忠成 劉院長惠芝 吳主任建銘 江主任政欽
袁主任大鈞 吳主任勝允(請假) 何主任彥鵬 林主任群傑
傅主任彥培 林主任楚軒 陳主任淑玲 張主任益誠
侯主任佳利 侯主任介澤 張主任景煜(李教授介祿代理)
樂主任錦榮 許主任又方 魏主任慈德 王主任君琦
張主任銘仁(魏主任慈德代理) 潘主任宗億 劉主任劬樺
石主任忠山 呂主任傑華 徐所長揮彥 劉主任明洲
梁主任金盛(請假) 林主任俊瑩 林主任坤燦 尚主任憶薇
林主任徐達 董主任克景 高主任德義 沈主任克恕
林主任昭宏 黃主任文彬 孟所長培傑 廖副主任委員慶華
鄭主任詠之 魏主任廣皓 朱主任嘉雯(請假)

列席人員：張專委菊珍、呂專委家鑒、賴代理秘書榮璉

壹、主席致詞：

- 1.大學甄選入學委員會於 5 月 16 日公告 108 學年度「大學個人申請招生」分發結果，本校招生名額為 708 名，獲分發人數 693 名，分發率達 97.88%，較去年 93.94% 增加。於全國招生名額使用率排名（不含藝能科大學）中名列第三，僅次於國立高雄大學及中原大學。緊接著考試分發即將來臨，請各院系主管努力提升註冊率。
- 2.感謝各位主管對於 3 月 6 日本學期第 1 次校務會議校長續任案的支持與贊同，在未來少子化衝擊下，將更積極面對各項挑戰，靈活調整招生管道，使各學系重點方向能契合社會脈動，穩固維持招生率。

- 3.學校為積極提升學生國際移動力，補助各院教師帶領學生前往國外移地教學，現階段提出申請案件多以歐美地區居多，為便於招收陸生，建請各位主管亦同時考量前往大陸地區進行移地教學。
- 4.英國「泰晤士報高等教育專刊（Times Higher Education）」於5月1日公佈2019亞洲大學排名，國立東華大學排名第195名，相較2018年的第201-250名，排名再度向上提升。在大陸及臺灣入榜共104所學校中，東華由去年並列第69-82名，提升到第64名，於臺灣排名由第19名上升至第15名，與高雄醫學大學並列。請各學系主管於招生時，多加宣揚本校除優美校園景觀外，在教學研究上亦是相當用心且優質。
- 5.今日邀請國立清華大學信世昌副校長蒞校為各位主管主講「全球競爭下的大學國際化：策略與困境」，期望各位能從中汲取寶貴經驗，在教學、研究及推動國際化等方面發揮成效。

貳、頒發升等教授及榮譽教授聘書

1.升等教授：

- (1)理工學院資訊工程學系張意政升等教授
- (2)理工學院應用數學系周君彥升等教授
- (3)管理學院管理科學與財金國際學士學位學程陳膺郁升等副教授
- (4)花師教育學院特殊教育學系楊熾康升等副教授

2.榮譽教授：

理工學院電機工程學系孫宗瀛教授自108年8月起禮聘為榮譽教授

參、專題講座

演題：全球競爭下的大學國際化：策略與困境

主講者：國立清華大學信世昌副校長

肆、業務報告

一、教務處：大學部招生管道及招生資料分析

二、國際事務處：外國學生招生情形

伍、意見交流暨座談

《全球競爭下的大學國際化：策略與困境》

【王院長鴻濬】

感謝分享清華大學過去在推動國際化的經驗，其中提及清華大學於各學院設置國際辦公室，此項做法相當有創意，因為在推動國際化的過程中，學校目標與院系目標

並不相同：學校目標以簽定MOU為主要，院系目標則以實質交流，包括招生、學術研究交流或與姐妹校合作交流等，皆落實於教學單位，請教清華大學推動校內國際化於各學院設置國際辦公室時，如何推動及轉型過程中所遭遇的問題為何。

【信副校長世昌】

- 1.之前清華大學全球事務處與其他學校簽定MOU或姐妹校後，便無後續業務推動，經過五年後，對方學校也檢討認為雙方學校無交換學生、無學術交流及無任何合作研究等，便認為契約不需再延長，清華面臨此問題，便推動各學院設置國際辦公室，由院系實質推動國際化。
- 2.清華近年推動「院本位」，將許多資源集中於學院，使其成為獨立運作單位，當然亦有待解決之問題。學院設立「院學士班」，打破以往以各系所分別招生方式，改以學院對外招生，俟學生入學後，於就讀大二或大三時再決定主修科目，學院獲得經費額度相較於系所多，所以清華大學所面臨的困難與各校都相同，於既定制度下，如何使學院願意推動，可加以思考。
- 3.清華大學之科技管理學院是推動國際化最佳的學院，東華若於學院有足夠空間、人力及物力，立即就能推動。

【馬國際處處長遠榮】

簡報中提及清華大學於校內新設置許多國際交流型單位，但據悉國立臺灣師範大學早已推動，成立進修推廣學院，並於該學院下設置很多單位及學程，請問清華大學設立跨學院國際學位學程-華語教學組(博、碩士班)，應由語文學院人力支援，為何設立於推廣部，請問是否有其他考量。

【信副校長世昌】

清華大學設立跨學院國際學位學程-華語教學組(博、碩士班)，直屬教務處，碩、博士班皆分別設立四個組別，開設中英文課程，並非進修推廣學分制。清華本學期剛於教務處下成立進修推廣部，相較其他大學落後。

《大學部招生管道及招生資料分析》

【王院長鴻濬】

本學院經濟學系個人申請缺額，因今年經濟學系採計「數學」與「英文」兩科「均標」，考生能選填比經濟學系較好的學系，且該系備取名額較少，造成缺額情況，請教教務處對經濟學系之缺額狀況，應如何調整。

【呂專門委員家鑾】

因今年學測五選四產生很多問題，以教育行政與管理學系為例，採「國文」及「社會」為「均標」，但第一階段學測成績篩選時，通過篩選之考生「國文」及「社會」二科已達頂標，故採計應再調整；另因經濟學系無須面試，依過往經驗，考生易將此性質學系設為備胎，把主力移至其他需面試校系，故可再思考對策。會後將整理

經濟學系的缺額狀況，轉知系主任及王院長。分析缺額因素，就採計「數學」及「英文」二科「均標」，是否如同教育行政與管理學系於第一階段學測成績篩選時，考生學測成績已達「頂標」或「前標」，顯示考生錄取其他學校，而容易造成學系缺額。

【主席】

本校財務情況持續穩定成長，請各位主管努力招收優秀學子就讀，學校將給予各系所支持並提供優秀學子獎助學金。

【潘主任宗億】

- 1.今年歷史學系依照過去設定「均標」收取學生，發現較以往收到高一個層次高中學校，各類第一志願高中學校皆有學生進入本校第二階段面試，其實這些考生的「社會」、「國文」及「英文」成績都很高，但本校發放獎學金的標準是以「國、英、數」成績為限，當初設定為國、英、數必有其原因，建議可考慮對於社會組學生是否單獨採計「社會科」高標者發給獎學金，若社會科列計，將可提升學生選填意願。
- 2.學校為鼓勵本校優秀學生留校升學，訂定同一學年度凡錄取任一頂大學校，而選擇東華者，提供獎學金獎勵辦法。是否可考慮若外校學生錄取頂大或任一國立中字輩等大學而選擇本校者，也可發給獎學金之措施。

【主席】

- 1.請教務處呂專委再行評估，再向潘主任說明。
- 2.優秀學生留校升學獎學金以鼓勵本校優秀學生留校升學為主，對外校生鼓勵部分，請教務處另行研議。
- 3.目前全國碩士班招收情形皆不盡理想，請各學系思考鼓勵入學方案提供學校研議；另針對各學系特色課程應進行跨域合作，以利提升碩士班招生。
- 4.請教務處配合招生期程於擴大行政會議提供招生情形等相關議題之報告案，並與院系所研討及協助招收更多學生。

《外國學生招生情形》

【許主任又方】

近日審查境外生獎學金申請案時，發現申請資料不完備，卻仍通過並獲得獎學金，建請檢討備審資料之規定或是訂定較嚴格之審查標準。

【馬國際處處長遠榮】

由於境外生獎學金申請案，已授權由各學院審核，故本處配合各學院政策辦理。

【王院長鴻濬】

學校授權給學院審查方式相當好，但卻可能產生落差。境外生獎學金申請案未通過的原因為學院審查後認為資料不齊全將其剔除，恐造成境外生混淆，認為學校都已接受獎學金申請，學院卻告知資料不齊全，會有不一致情況產生。建議全盤檢討，如推薦函規定3封，若僅提出2封，是否判定為資料不齊全等適度彈性調整。

【馬國際處處長遠榮】

境外生獎學金申請所檢附資料有時過於簡略，請系所於審核時自行決定通過與否。對於獎學金申請案件送至本處時，個人認為應該讓系所知悉境外生申請案件總件數，而非由本處做第一層過濾，至於審查時是否請學生補件或彈性調整宜由系所決定。早期皆由國際事務處負責審查評比，但各學系項目標準不一，無法做適切評比，故授權各學系依系所選才標準審核較為妥適。

【主席】

- 1.王院長是希望國際事務處能重新檢視境外生獎學金相關規定，學院不想輕易錯過優秀學子，建議彈性處理審查項目，如推薦函數目等，以利各學院審核。
- 2.學院與學校為一體，既然已授權各學院負責審核，其審核結果，學校予以尊重。

陸、散會：14 時 40 分