

國立東華大學 114 學年度第 2 學期第 4 次擴大行政會議 會議紀錄

會議時間：115 年 06 月 17 日（星期三）12 時 30 分

會議地點：行政大樓四樓 416 會議室

主 席：徐校長輝明

紀錄：陳婉婉

出席人員：朱副校長景鵬 郭副校長永綱 張副校長文彥(請假)
石副校長忠山兼院長 陳教務長鴻圖 呂副教務長傑華(請假)
何總務長俐真 林學生事務長俊瑩 林研究發展處長楚軒
蘇國際事務處長銘千(請假) 吳副學生事務長新傑 高中心主任台茜
陳圖書資訊處長偉銘 簡圖書資訊處副處長暉哲 柯研究發展處副處長學初
陳國際事務處副處長震宇 范中心主任熾文(陳副主任世文代理)
陳副主任世文 徐中心主任偉庭 莊主任文靜 鄭主任雪娟
何中心主任彥鵬 李中心主任俊鴻 張主任秘書德勝 潘院長文福
張代理院長意政 傲予莫那院長 楊代理院長國彬 廖院長慶華
張副院長瑞宜(請假) 許副院長甄倚 朱院長嘉雯(請假) 楊副院長昌斌
戴院長興盛(請假) 侯行政副院長佳利兼中心主任(請假) 陳副院長毓昀
林主任雅凡 葉主任旺奇 黃主任家華 張主任飛黃
彭主任致文(請假) 陳主任素華(黃常寧老師代理) 徐主任裕奎
陳主任建男 姚主任維仁(陳主任柏元代理) 劉主任英和
陳主任柏元 呂主任進瑞 李主任易儒 張主任國義
楊主任翠 巫主任俊勳 洪主任嘉瑜 魯主任炳炎
曾主任瑞華 莊主任致嘉 莊主任錦秀 陳主任元朋
林代理主任潤華 周代理主任育如 李主任正芬(邱凡芸老師代理)
謝所長泓諺 洪主任耀明(謝所長泓諺代理) 魏主任廣皓
陳主任怡方 湯主任運添 林主任意雪(李副主任真文代理)
簡主任梅瑩 蔡主任佳燕 廖主任永堃(陳勇安老師代理)
王主任令儀 日主任宏煜(請假) 李主任宜澤(李主任佩容代理)
李主任佩容 李主任介祿 陳主任怡廷(張蘭石老師代理)
嚴主任愛群

列席人員：張專門委員菊珍

邱泓維同學(請假)

壹、主席致詞：

本學期教務處、學生事務處、總務處及圖書資訊處已於本會議中依序完成業務報告。由報告可知，各處室業務分工日趨成熟、專業度顯著提升。本人除對各處室的努力與創新作為給予高度肯定與支持外，亦在此重申學校統籌經費之分配原則：（一）圖書資訊處：用於全校性資訊設備之更新置換；（二）總務處：用於全校性設施工程費用；（三）亮點計畫設備補助。請秘書室於 115-1 學期繼續安排研究發展處、教學卓越中心、師資培育中心及永續發展中心，針對其主政業務之創新作為，依次於本會議中進行報告。爾後每學期擴大行政會議輪流安排行政單位進行報告，讓各位主管能更深入瞭解各處室與中心年度業務創新作為。

有關音樂系魏主任建議下學期校慶慶祝大會移至音樂廳辦理，並結合藝術學院之音樂活動以增添校慶質感，請秘書室與藝術學院共同研商其可行性。此外，新生入學之校園環境介紹，亦可考慮納入參觀音樂廳或參與小型音樂活動等規劃，引導同學體驗大學多元領域之校園氛圍。

本次會議為本學期最後一次會議，再次感謝各位主管的出席與辛勞，預祝大家暑假愉快。

貳、專題講座

演講題目：科學人文跨域敘事

主講者：劉柏宏教授-國立臺灣師範大學數學系

參、業務報告

一、圖書資訊處：圖書資訊處業務報告

（一）全校核心資安強化重點事項

- 1.全校資訊設備核實：落實各單位、系所資訊硬體的全面複查與清查核實。
- 2.核心重要系統防護：針對關鍵校務資訊軟硬體系統加強入侵防禦與漏洞修補防護。
- 3.設備去大陸化盤點：徹底落實全校特定來源軟硬體的更換與全流程盤點。
- 4.400G 骨幹主網升級：配合網路基礎骨幹升級，更新主要對外網路及資安防護設備。
- 5.個資法防護與教育：因應個資法規定與規範頒佈，全面實施防護訓練與個資安全教育。

（二）落地型生成式 AI

1.校內生成式 AI 落地規劃

（1）從零開始的技術轉型

➤生成式 AI 的大爆發，打破了舊有的技術常規。不管是圖書資訊處的專業技術師還是初學者，大家都是從「零」開始。

➤校長遠見的支持購買建置一部落地 AI 設備，提供同仁能夠投入學習並熟悉落地 AI 技術的機會。進而能夠自行開發導入本校自己的落地 AI 客服系統，實現圖書資訊處技術力的無縫升級。

(2)校內客製化規劃(以最少的 AI 設備費用達成)

➤校內專屬 AI 客服系統：不同於繁雜的通用公有雲 AI，我們已推出學校各行政與教學窗口打造高度客製化的落地「AI 客服與知識問答系統」。

➤生成式 AI 影音服務：在視聽與多媒體層面，完全自我開發建置的校內無限次數(免費)使用的高效率的 AI 生成影音與自動語音翻譯系統，加速多媒體內容產出轉型。

➤提升校內更智慧的專屬 AI 客服系統：AI 發展太快，當初的第一部購買的 AI 機器已漸漸無法負荷，因此就目前已掌握的 AI 軟硬體技術，持續精進各項 AI 服務。

2.校外推廣：發揮影響力，提高知名度

(1)本處不僅注重校內基礎建設與轉型，更致力於將本校的生成式 AI 落地經驗，積極向校外推廣，增加學校知名度。

(2)本校是全國第一個真正實際自己建構落地客服 AI 系統的學校，因此接獲越來越多的單位邀約前往教學解說建置導入的經驗與心得，例如教育部、數位發展部、花蓮縣政府退撫科(目前已確定請我們協助導入 AI 客服系統)等單位。

(3)目前已加入數位發展部的 AI 花園計畫，開設了相關 AI 校園應用實作課程。更帶領學生參與產業合作，發展 AI 服務應用項目及比賽。

二、永續發展中心：永續發展的推動現況與展望

(一)感謝單位永續長、各窗口與同仁的協助完成「2025 國立東華大學永續報告書」。

(二)建議結合 AI 開授各類永續暨環境教育課程。

(三)恭賀本校榮獲「第十屆國家環境教育獎」學校組優等獎，白益豪副教授榮獲「第十屆國家環境教育獎」個人組特優獎。

三、教務處、教學卓越中心：學生學習輔導方案報告

(一)課程與專業能力檢討

1.初階：生涯進路圖及專業能力檢討

(1)實施目的：依據現今產業與學術研究趨勢，配合 UCAN 職業分類，繪製或更新學系之生涯進路圖，送交系院課委會審議，並送校課委會備查，另建置於單位網頁。

(2)須完成項目：

➤學系課程地圖與生涯進路圖檢討與繪製，建置於單位網頁。

➤系專業能力檢討。

(3)補助金額：每系 2 萬元。

2.中階：實習課程規劃與實施

- (1)實施目的：在當前少子化與產業快速轉型的雙重挑戰下，大學教育的核心競爭力已不再僅止於學術產出，而在於提升「學生的就業競爭力」。推動校外實習旨在促使學校、產業及學生達成三方共贏的局面。
- (2)補助對象：依本校專業實習課程實施辦法開設校外實習課程之學系(不含師培及教學實習課程)。
- (3)補助金額：開設實習課程之學系，規劃每學期補助 5 萬元，可用於實習課程所需之訪視差旅費、學生保險等費用。

3.高階：AI 融合專業課程/微學程規劃與實施

- (1)實施目的：以 AI 融合專業方向(如：AI 金融、AI 寫作)，將 AI 的核心思維，充分融入既有的專業學科體系，引導學生運用 AI 解決現實問題，開設新課程。
- (2)須完成項目：
 - 組成 AI 專業教師社群
 - AI 專業課程送交三級課委會
 - 115-2 新學程/課程執行
- (3)補助金額：
 - 分兩階段補助，115-1 學期補助 2 萬元；
 - 若為單一課程，115-2 學期補助 3 萬元；
 - 若為微學程者，115-2 學期補助 5 萬元。

(二)基礎學科補強

1.實體課程：基礎學科加強班

- (1)方案說明：利用寒暑假(如開學前兩週)開授加強課程(實體或線上同步課程)。
- (2)經費補助：每門課 3 萬元，每系至多 6 萬元。

2.數位資源：基礎學科數位自學

- (1)方案說明：由學系推薦線上資源，提供學生自主加強學習。
 - 第一階段(5,000 元)：學系推薦現行線上修課資源，如：磨課師課程，並提供建議學生自學時數。
 - 第二階段(500 元禮卷/人)：學生完成學系推薦修課時數者，可向教卓中心申請禮卷獎勵。

【主席指示】7 月 1 日線上說明會，請各學系至少指派代表 1 人參加。

肆、意見交流暨座談：無

伍、散會：14 時 25 分