

國立東華大學 114 學年度第 2 學期第 3 次擴大行政會議 會議紀錄

會議時間：115 年 05 月 13 日（星期三）12 時 30 分

會議地點：行政大樓四樓 416 會議室

主 席：徐校長輝明

紀錄：陳婉婉

出席人員：朱副校長景鵬 郭副校長永綱 張副校長文彥
石副校長忠山兼院長(請假) 陳教務長鴻圖 呂副教務長傑華
何總務長俐真 林學生事務長俊瑩 林研究發展處長楚軒
蘇國際事務處長銘千 吳副學生事務長新傑 陳圖書資訊處長偉銘
陳國際事務處副處長震宇 高中心主任台茜 徐中心主任偉庭
柯研究發展處副處長學初 范中心主任熾文 何中心主任彥鵬
簡圖書資訊處副處長暉哲 陳副中心主任世文 莊主任文靜
鄭主任雪娟(邱組長暉宴代理) 李中心主任俊鴻 張主任秘書德勝
張代理院長意政(張副院長瑞宜代理) 傲予莫那院長 潘院長文福
張副院長瑞宜 楊代理院長國彬 許副院長甄倚 朱院長嘉雯
廖院長慶華(請假) 戴院長興盛 侯行政副院長佳利兼中心主任
陳副院長毓昀(請假) 楊副院長昌斌 林主任雅凡 葉主任旺奇
黃主任家華 張主任飛黃(官彥良老師代理) 彭主任致文
陳主任素華(黃常寧老師代理) 張主任意政(張副主任道顧代理)
徐主任裕奎 陳主任建男(李主任易儒代理) 姚主任維仁
劉主任英和 陳主任柏元(姚主任維仁代理) 呂主任進瑞
李主任易儒 張主任國義 楊主任翠(請假) 巫主任俊勳
洪主任嘉瑜 魯主任炳炎 曾主任瑞華 莊主任致嘉
莊主任錦秀 陳主任元朋(劉慧老師代理) 林代理主任潤華
周代理主任育如(藍玉玲老師代理) 李主任正芬 魏主任廣皓
謝所長泓諺(請假) 陳主任怡方 湯主任運添 林主任意雪
洪主任耀明(戴院長興盛代理) 簡主任梅瑩 蔡主任佳燕
王主任令儀(簡主任梅瑩代理) 李主任宜澤 李主任佩容
廖主任永堃(陳勇安老師代理) 李主任介祿 陳主任怡廷
日主任宏煜(李主任佩容代理) 嚴主任愛群

列席人員：張專門委員菊珍

邱泓維同學(請假)

壹、主席致詞：

歡迎今日加入會議的新成員。恭喜楊國彬教授和張意政教授，分別接任管理學院和理工學院院長。為配合學期制的聘期調整，兩位教授於8月1日前先擔任代理院長，並在115年8月1日正式上任。也特別感謝卸任的許芳銘院長與黃武元院長，謝謝兩位過去對於學院的辛勤付出，也恭喜業務圓滿交接。

本次秘書室法制組在會議中安排了性平講座，並於會後接續進行專業職能研習課程，非常榮幸邀請國立政治大學國家發展研究所隋杜卿副教授蒞校，來為大家做經驗分享與實務因應對策，希望各位把握機會向專家請益。

貳、專題講座

演講題目：認識〈性別平等教育法〉：保護自己、保護學生

主講者：隋杜卿副教授-國立政治大學國家發展研究所

參、頒獎

一、人事室：頒發升等教師聘書

二、人事室：頒發新任主管聘書、卸任主管感謝狀及紀念品

肆、業務報告

一、總務處：總務處業務報告

詳如附件一

二、人事室：勞基法人員差勤及加班管理規範宣導

詳如附件二

【張副校長文彥】

補充說明，有關計畫人員聘任規範與外籍人員聘任注意事項，前已發送公告信及公文傳達，並將資訊連結置於研究發展處網頁(計畫人員專區 Q&A)，請各位同仁參考配合，避免違規受罰。

三、教學卓越中心：「生成式人工智慧(GAI)責任應用指引」報告

詳如附件三

伍、意見交流暨座談：無

陸、散會：14時30分

【附件一】



114學年度第2學期
第3次擴大行政會議
總務處業務報告

何俐真總務長

115年5月13日



大綱

1、太陽光電案場設置

1-1已建置案場

1-2規劃中案場

1-3預期效益

2、各類工程執行情形

2-1補助類工程

2-2營繕組開口契約工程

2-3其他專案工程

2-4【0403】災損工程

3、非工程類重點工作

3-1電動汽車充電樁設置

3-2環境部化學署環境事故專業技術小組駐校

3-3爭取公共自行車入校

3-4東華大學校園識別系統

4、業務宣導

1、太陽光電案場設置

1-1已建置案場(共27處)

年度	案場	廠商
114年 (4處)	1.游泳池看台區	得禾 能源
	2.大學門左側機車停車場	
108年 (21處)	3.行政大樓汽、機車停車場	玉衡 能源
	4.向晴莊機車停車場	
	1.體育館屋頂	泰陽 新能源
	2.二期活動中心屋頂	
3.行雲莊宿舍車棚屋頂		
106年 (2處)	6.【美崙校區】音樂館、游泳池、體育館、五守樓、格致樓、敬業樓、圖書館、勵志樓、弘道樓、斯中樓、雅風樓、新單身宿舍、舊單身宿舍、視聽館、篤行樓、志清館、科學館。	南方 新能源
	1.原民院圓形教室屋頂	
	2.環境解說中心屋頂	

 **3期11處**
壽豐校區

 **4期16處**
美崙校區

 **4間廠商**
建置廠商

1、太陽光電案場設置

1-1已建置案場

已完工之案場回饋金收益：

4年累計達**1,355萬8,906元**

每年穩定維持**300萬元**以上收益



1、太陽光電案場設置

1-2規劃中案場



地面型

1. 集賢館籃球場
2. 綜合球場
3. 理二停車場
4. 理三停車場
5. 擷雲莊停車場
6. 花教院停車場B區
7. 探索場停車場
8. 多容館停車場

屋頂型

9. 多容館停車場
10. 室內游泳池屋頂
11. 司令台屋頂
12. 育成中心屋頂
13. K書中心屋頂
14. 行政大樓屋頂

※以上6個屋頂型案場，無須提報景觀委員會審議，請本次會議備查。

1、太陽光電案場設置

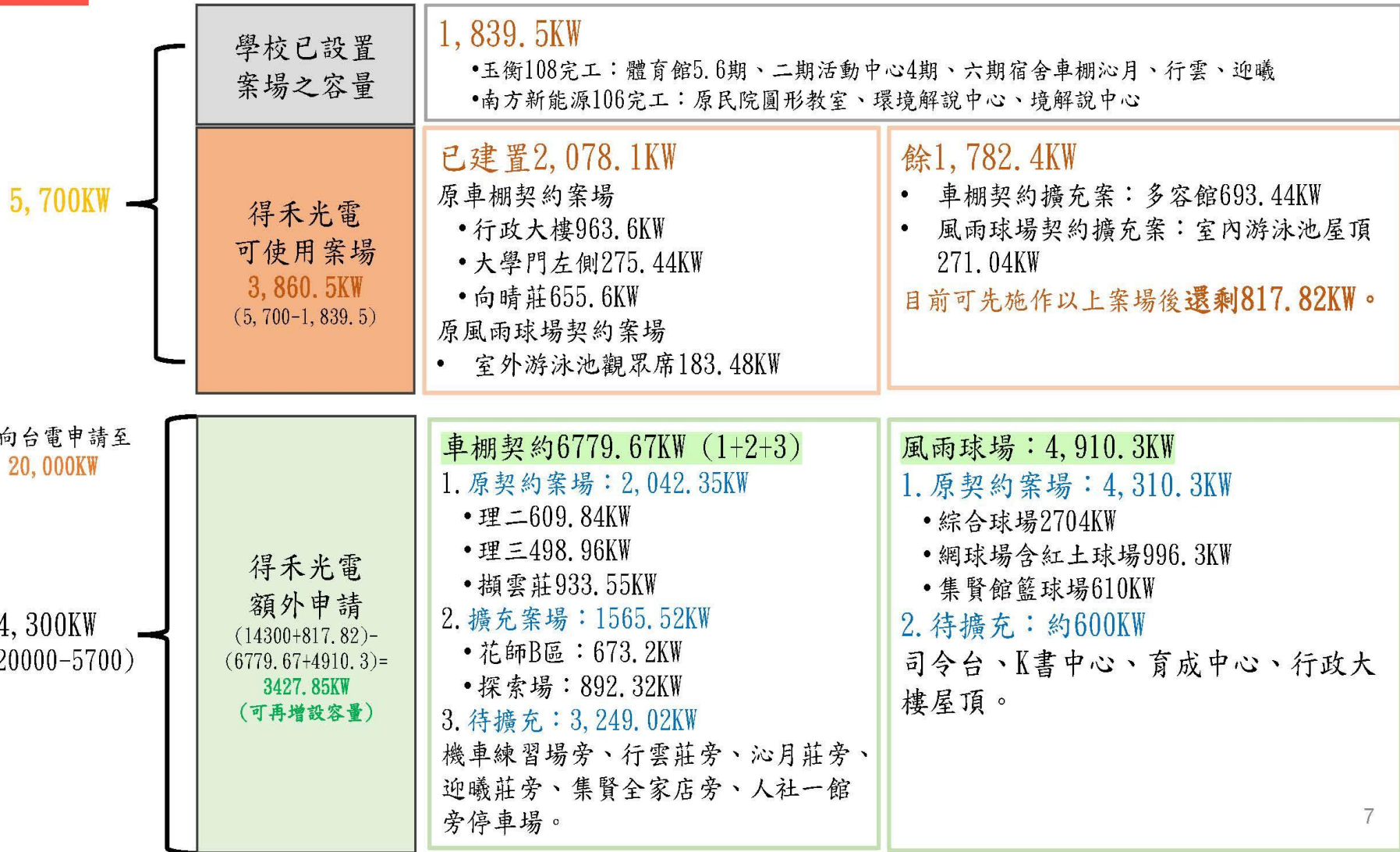
1-2規劃中案場

【地面型光電設施設置作業程序】

- 一、依據《電業登記規則》規定，辦理地面型太陽光電設施設置前須召開地方說明會。
- 二、115年1月20日辦理說明會，已取得與會校外人士及校內支持。
- 三、有關學生建議太陽光電回饋金部分用以補貼設置案相關球場之電費支出，其補助方式及可行性，後續交由本校體育中心評估辦理。
- 四、部分設置地點應先行完成校內審議程序，彙整進度說明如右表。

地點	校內審議程序	辦理進度說明
理工二館	須經所屬學院院務會議審議通過，景觀需提校園景觀規畫委員會審議，並提行政會議決議通過。	理工學院預計於115年5月21日召開院務會議。
理工三館		
花師教育學院A區	須經所屬學院院務會議審議通過，景觀需提校園景觀規畫委員會審議，並提行政會議決議通過。	115年5月11日院務會議決議暫緩建置綠能停車場。
花師教育學院B區 機車停車區	由學生會先行經過花師教育學院、藝術學院及人文社會科學學院等三院院務會議審議，通過後再提送校園景觀規劃委員會及學校行政會議審議，俟核定通過後始得執行。	目前三院尚未接獲學生會提送議案。
球場：集賢館籃球場、綜合球場。	需提送校園景觀規劃委員會及學校行政會議審議	業經行政會議審議通過，擬提景觀規劃委員會備查。
停車場：擷雲莊、探索場。	需提送校園景觀規劃委員會及學校行政會議審議	待提景觀委員會及行政會議審議。

1、太陽光電案場設置後續規劃-饋線使用容量



1、太陽光電案場設置

1-3預期效應

- ◆目前學校的碳排量主要來自於用電量，20年契約期滿後可選擇自發自用，對於永續校園零碳目標有莫大助益。
- ◆太陽光電案場均由廠商投資興建，學校無需編列配合款，收取20年回饋金，設備由廠商保固20年，期間亦無須自行維護。
- ◆持續增設案場可有效提升校務自籌財源。
- ◆屋頂型：
 - 解決老舊屋頂漏水問題。
 - 增加建物隔熱效果，降低維修成本。
- ◆地面型：
 - 車棚：人車免受鴿害及日曬雨淋、0費用汰除老舊車棚。
 - 球場：雨天可安全使用，提昇運動環境品質。



2、各類工程執行情形

2-1補助類工程

編號	類別	案名	受補助經費	配合自籌款	執行情形
P01	無障礙工程	113年專案補助擷雲一莊及理工一館無障礙設施改善工程 (擷雲、理工一館)	2,990萬元	165萬8,204元	委託建築師規劃設計中
P02		涵星二莊無障礙設施改善工程	483萬元	53萬6,667元	已完工(待驗收)
P03		114年專案補助行政大樓、湖畔餐廳圖資大樓及人社一館無障礙設施改善工程(湖畔餐廳、行政大樓、資網大樓、人社一館)	1,580萬元	342萬2,741元	待核定
P01~P03小計			5,053萬元	561萬7,612元	9

2、各類工程執行情形

2-1補助類工程

編號	案名	受補助經費	配合自籌款	執行情形
P04	「校區宿舍空間整體改善委託技術服務」配合新宿舍運動(逐年發包)	新宿舍 4,979萬9,988元 災損經費 9,302萬3,053元	6,853萬7,456元	發包中
P05	能管系統、電表及向晴莊熱泵節能改善工程-教育部114年度補助大專校院改善節能措施成效計畫	105萬元	162萬7,752元	施工中
P06	公共充電樁補助計畫	2,755萬元	0	已完工
P04~P06小計		1億7,142萬3,041元	7,016萬5,208元	10

2、各類工程執行情形

2-1補助類工程

編號	類別	案名	受補助經費	配合 自籌款	執行情形
P07	環校 人行 步道 工程	永續提升人行安全計畫-東華大學周邊道路瓶頸及危險路口改善工程(西區)	國土署 2,646萬5,000元 花蓮縣政府(追加) 392萬9,000元	0	施工中 (花蓮縣政府執行)
P08		民眾參與提案計畫-東華大學週邊環線人行道建置工程(東區)	工程概估總計畫經費 約1億元	0	規劃設計中 (花蓮縣政府執行)
P09		花蓮縣壽豐鄉志學村大學路公共環境改善第二期工程(大學門)	2,200萬元	0	已完工 (壽豐鄉公所執行)
P07~P09小計			1億5,239萬4,000元	0	
P01~P09總計			3億7,434萬7,041元	7578萬 2,820元	

2、各類工程執行情形

2-2補助類工程(補充說明) 涵星一莊工程進度現況(新宿舍運動)

工程名稱	類別	工程進度
涵星一莊寢室搶修工程	0403災損修復	<p>本案歷經流標1次、第2次決標，說明如下：</p> <p>1、契約金額：8,533萬元整，因隱蔽項目追加887萬2,769元，預計調整為9,420萬2,769元。</p> <p>2、目前進度：除門扇工程，全數寢室裝修完成。</p> <p>3、設計/施工會議次數：10/98次(含機電施工會議34次、水電28次)。</p> <p>4、預計完工日：115年6月30日。</p>
涵星一莊宿舍傢俱採購案		備標中，惟須待公共區裝修工程完成發包，且工程進度達一定裝修階段後始得辦理。
涵星一莊水電裝修工程	新宿舍運動	115年4月30日竣工，待驗收。
涵星一莊公共區裝修工程	新宿舍運動	<p>本案前以流標7次，因經費不足重新調整預算，教育部補助數額維持不變，校方自籌經費由新臺幣5,727萬5,453元調整為新臺幣6,853萬7,456元，增加新臺幣1,126萬2,003元。</p> <p>因調整預算，續函報教育部同意採用最有利標決標方式。</p>

2、各類工程執行情形

2-1補助類工程



P02 涵星二莊無障礙設施改善工程



P07 永續提升人行安全計畫-東華大學周邊道路瓶頸及危險路口改善工程(西區)

2、各類工程執行情形

2-1補助類工程

P09 花蓮縣壽豐鄉志學村大學路公共環境改善第二期工程(大學門)



2、各類工程執行情形

2-1補助類工程

- ◆ P08民眾參與提案計畫-東華大學週邊環線人行道建置工程(東區)
案進度：花蓮縣政府於115年3月24日召開「全民參與街道改善平臺」第二梯次優先改善路段案「街道設施改善研討會」，邀集本校出席共同討論未來規劃方向。



2、各類工程執行情形

2-1補助類工程

優選案件_一般型

花蓮縣 壽豐鄉 中正路



項目	路段名稱	單一路段票數
優選案件	中正路	3271
1	中正路	1088
2	中正路	150
3	中正路	2428
4	中正路 220巷	3346
合計		10283

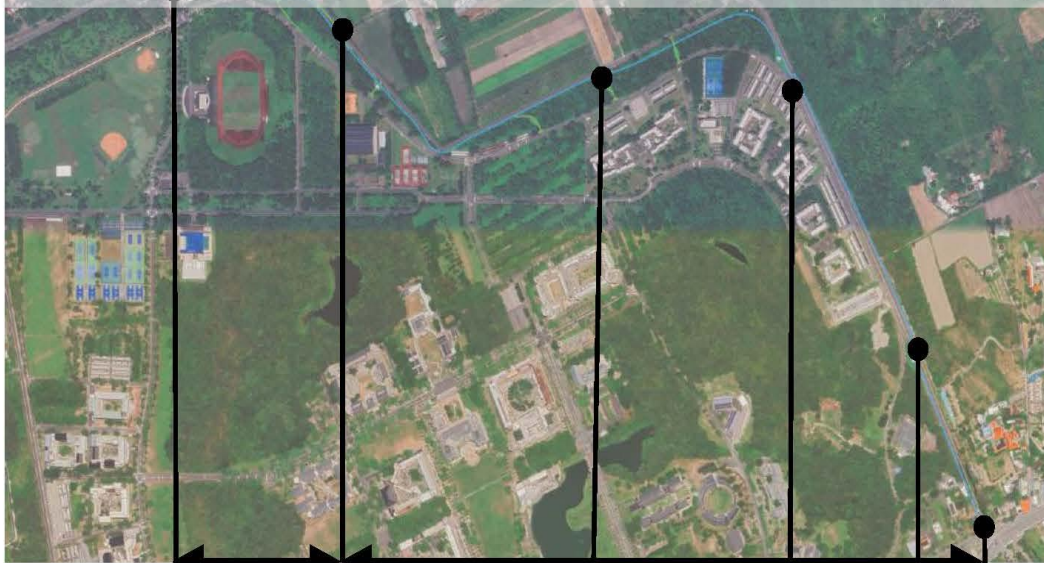
規劃改善構想-全區初步規劃



2、各類工程執行情形

2-1 補助類工程

P08 民眾參與提案計畫-東華大學週邊環線人行道建置工程 (東區)



透過退縮校園圍牆籬
新闢人行道及自行車
專用道**475公尺**
(0K+080~0K+555)

利用校地新闢
道路、自行車
與行人共用道
660公尺
(0K+555~1K+215)

新闢自行車
與行人共用
道**530公尺**
(1K+215~
1K+745)

利用路側
新闢自行車
與行人
共用道
540公尺
(1K+745
~2K+285)

新闢自行車
與行人
共用道
375公尺
(2K+285
~2K+660)

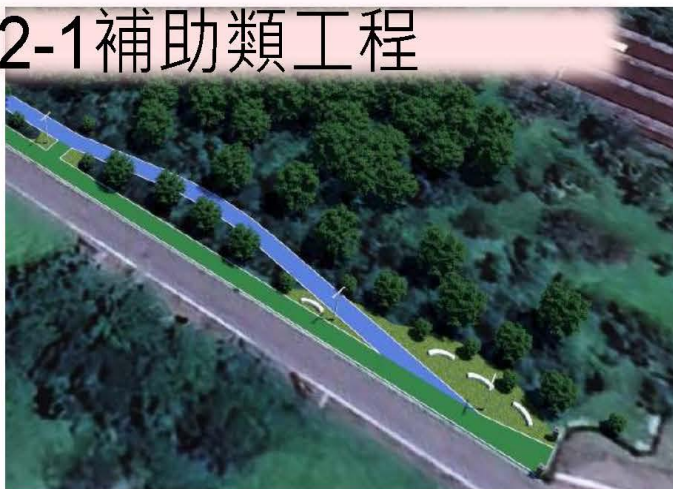
規劃改善構想-全區初步規劃



2、各類工程執行情形

P08民眾參與提案計畫-東華大學週邊環線人行道建置工程(東區)

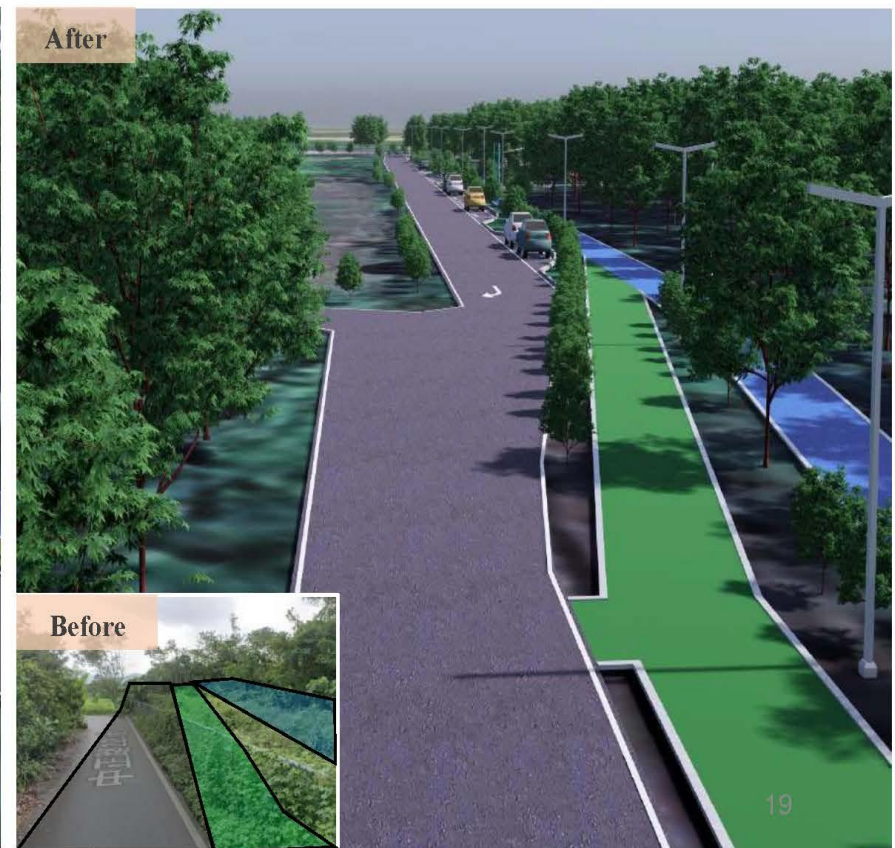
2-1補助類工程



2、各類工程執行情形

2-1 補助類工程

P08 民眾參與提案計畫- 東華大學週邊環線人行道建置工程(東區)



2、各類工程執行情形

2-2營繕組開口契約工程 (本校基本維生設備檢修)

115年以前：4案辦理結案中

115年：共11案

- 履約中8案
- 訂約中1案
- 招標中1案
- 備標中1案



案號 工程案

辦理情形

T01 114-115年度校區空調設備保養維護工作開口合約 履約中

T02 114-115年度校區客貨電梯權責保養維護工作 履約中

T03 115年度校區高壓設備委檢維護工作 履約中

T04 115熱泵機維修工作 履約中

T05 115特高壓及高壓電力非上班值班及巡視工作 履約中

2、各類工程執行情形

2-2營繕組開口契約工程
(本校基本維生設備檢修)



案號	工程案	辦理情形
T06	114年度校區小型冷氣維修工作開口契約	結案中
T07	115年度校區小型冷氣維修工作開口契約	備標中
T08	114及115年消防安全設施檢修申報及設計監造	履約中
T09	114年度校區內土木(含鋁門窗)維修工作一年期開口契約	結案中
T10	115年度校區內土木維修工作一年期開口契約 (招標第3次決標)	履約中

2、各類工程執行情形

2-2營繕組開口契約工程
(本校基本維生設備檢修)



案號	工程案	辦理情形
T10-1	115年度校區內鋁門窗維修工作一年期開口契約 (招標第3次決標)	招標中
T11	110年度土建整修委託技術服務	結案中
T12	114年度土建設計監造委託技術服務開口式合約	結案中
T13	115年度土建設計監造委託技術服務開口式合約	履約中
T14	115年度校區內水電維修工作一年期開口契約	訂約中

2、各類工程執行情形



2-3其他專案工程 A. 0403迄今已完成工項(共18案)

編號	案名	完工日期
18~ 15	光電車棚： (1)游泳池看台區 (2)大學門左側機車停車場 (3)行政大樓汽、機車停車場 (4)向晴莊機車停車場	114年陸續完工
14	體育館旁機車場人行步道	114/5/6
13	花師教育學院旁人行步道	114/5/6
12	管理學院欄杆等修復工程	114/11/21

2、各類工程執行情形



2-3其他專案工程 A. 0403迄今已完成工項

編號	案名	完工日期
11	國立東華大學壽豐校區及美崙校區游泳池整修工程	114/07/11
10	仰山莊機車棚二期新建工程	114/06/21
9	湖畔涼亭新建工程	114/06/19
8	志學門外環道整體改善工程	114/03/26
7	集賢館二樓噪音防制工程	113/11/28

2、各類工程執行情形



2-3其他專案工程 A. 0403迄今已完成工項

編號	案名	完工日期
6	多容館整修工程	113/11/01
5	迎曦莊旁停車場新建工程	113/09/10
4	涵星一、二莊及向晴莊等學生宿舍增設公共浴室改善工程	113/08/28
3	藝術工坊增建工程	113/08/05
2	花師教育學院幼教系教室改善工程	113/08/05
1	人社一館外牆改善等工程	113/07/01

2、各類工程執行情形

2-3其他專案工程 _B.在建工程(共8案)



編號	案名	辦理情形
8	幼兒園保育室(含變更)工程	施工中。
7	藝術學院路型改善工程	5月12日第2次招標決標。
6	東區外環道改善工程	規劃中。
5	新進教師學人宿舍新建工程	完成基本設計審查，預計7月完成發包。
4	行政大樓至湖畔餐廳人行步道工程	規劃中。
3	學活園區及理工二館人行道工程	規劃中。
2	環海學院人行道新建工程	規劃中。
1	學活園區汽車停車場	施工中。

2、各類工程執行情形

2-3其他專案工程 _B.在建工程(補充說明)

4.新進教師學人宿舍(學三區)新建工程

本案委託專業建築師事務所辦理規劃、設計及監造技術服務。

1、本案原訂於116年2月完工，惟因下列因素延後完工，將於116年12月完工，117年2月啟用：

- (1)規劃設計**3區**：基盤工程、12間、12間，經變更為8間、8間、8間等**3區(學三區、學四區、學五區)**施作。
- (2)辦理土建工程案件人員，原有2名土木技士、1名助理等3名，1名土木技士於114年7月退休，截至同年11月補實；期間因趕辦災損案件，致本案無法依原訂期程執行。
- (3)鑽探廠商皆位於西部，故鑽探作業與原訂計畫期程晚1個月。

2、進度現況：目前已召開5次會議，建築師事務所預計於115年5月底提交細部設計。

2、各類工程執行情形

2-3其他專案工程_C.暫緩執行



分年分期大樓修繕



分年分期大樓廁所整建



講堂全面翻新



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_A.已完成搶修 / 復原

(公告金額以上計35案)

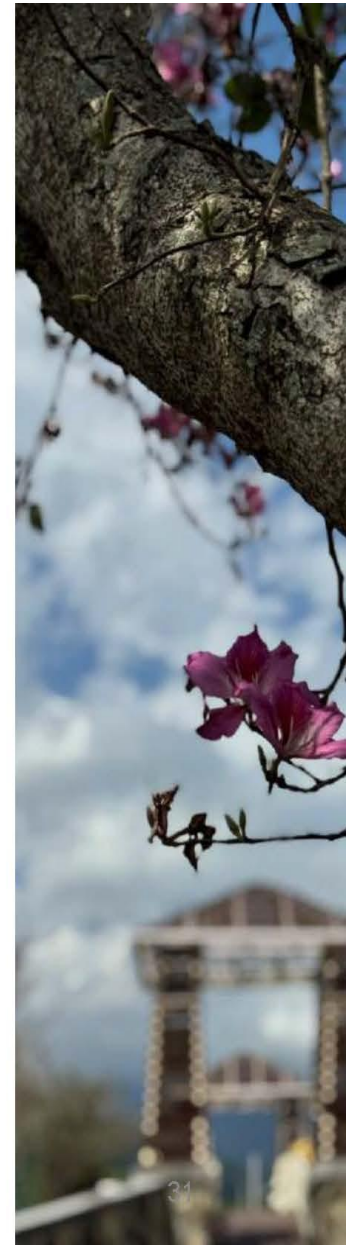
項次	案名
35	司令台防水層材料改善
34	理工一館結構初評、詳評
33	本校各建物結構評估
32	行政大樓及圖書館結構修復補強工程
31	理工二館傾斜牆面復原
30	育成中心及人社一館結構修復
29	行政大樓(第一期)裝修工程(國際處、永續中心、秘書室、人事室)
28	理工一館A、C棟防水工程
27	理工一館B棟頂樓山牆拆除工程



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_A.已完成搶修 / 復原

項次	案名
26	理工一館D棟拆除後地面修復
25	涵星二莊搶修工程
24	育成中心電力設備改善工程
23	理工大樓災後殘存廢棄物清運
22	擷雲莊熱泵系統修復
21	行政大樓天花板拆除、擷雲莊維生管線拆除及清運
20	建築物防墜設備及改善工程震後調整)
19	各教學大樓輕鋼架天花板災後復原
18	理工二館(頂樓)牆面倒塌復原



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_A.已完成搶修 / 復原

項次	案名
17	行政大樓空調設備及能源管理系統設置
16	校區電力設備修復
15	行政大樓中央空調系統拆除作業
14	擷雲莊熱水器維護檢修
13	沁月莊變壓器及多容館ACB汰換
12	理工二館冷氣汰換修復
11	理工一館災後化學物清運處理費
10	體育館及桌球室火警自動警報設備更新
9	行政大樓四樓鋼構樓梯修復



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_A.已完成搶修 / 復原

項次	案名
8	理一A棟供電系統修復
7	理工二館一樓BUSWAY故障汰換
6	理工二館等明架輕鋼架災後復原
5	理一館電力修復之低壓線路查修與D棟相關線路切離
4	理一館電軌復原及電燈安裝線路查修
3	藝術工坊汗水系統搶修
2	學活園區電力照明天花板等搶修
1	圖書館5、6樓天花板拆除工程



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_B.在建工程

(發包策略計6種，已立案執行中共17案，未立案規劃中共4案)

一、委託規劃 → 專案管理(含監造) → 統包工程

- (S01)理工一館D棟異地興建工程

二、委託專案管理(含監造) → 統包工程：

- (S03)理工一、二館、育成中心災後修復
- (S16)湖畔玻璃屋整修統包工程



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_B.在建工程

三、委託規劃設計監造 → 工程標：

- (S02)涵星一莊寢室搶修工程(配合新宿舍運動)
- (S04)理工一館D棟資源循環拆除工程
- (S06)原民院地震災後整修工程
- (S07)學活園區、K中整建及理一A、C棟窗戶防水工程
(K中室內整修工程第二期-待發包)
- (S08)東華會館災損復原整建工程
- (S09)育成中心汙廢水管線更新工程
- (S10)行政大樓第一期裝修工程(第二期-待發包)
- (S12)高壓饋線更換(J及K迴路)
- (S15)美崙校區高壓分戶及電力改善工程



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_ B.在建工程[🔗]

四.委託專案管理→委託設計監造→統包工程：

- (S05)行政大樓及圖書館結構修復補強工程 (圖書館第二期室內裝修工程待發包)
- (S17)理工一館一二樓結構修復工程 (第二期內部裝修待發包)

五.財物採購：

- (S11)司令台防水層材料改善
- (S13)特高壓變壓器TR1更新採購案

六.勞務採購：

- (S14)特高壓變壓器TR2震後維修採購案



2、各類工程執行情形



●2-4【0403】災損工程_ B.在建工程(補充說明)

【(S01)理工一館D棟異地興建工程進度說明】

» 歷程

- ◆113年8月13日提送「可行性評估、統包需求書」至教育部，期間歷經3次審退及1次變更，於114年6月3日核定本案總工程經費7.6億元及「修正後可行性評估」。
- ◆114年9月18日提送「基本設計階段必要圖說報告」，經審退修正，於115年4月17日獲教育部同意「基本設計階段之統包必要圖說審議」及「總經費7.6億元如數核列」，惟提報完工驗收期程117年5月已逾原行政院核定期程116年3月，故已依函示於115年4月30日函送計畫展延報部核轉行政院同意。
- ◆歷經7次需求會議及6次專案管理會議、1次協調會議。

2、各類工程執行情形



● 2-4【0403】災損工程_ B. [在建工程](#) (補充說明)

【(S01)理工一館D棟異地興建工程進度說明】

》》 預定後續期程

- ◆待行政院同意展延，即可辦理發包。
- ◆目前辦理統包工程招標前置作業中。
- ◆預計115年8月完成統包工程招標與決標（亦為統包開工日）。
- ◆預計117年6月完成驗收啟用。



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_ B.[在建工程](#)(補充說明)

東華會館災損復原整建工程

【東華會館啟用進度說明】

預計115年6月30日由營繕組與營運廠商完成點交，後續由業者辦理裝修、旅館營登許可及內部準備等，預計116年2月開始營運。

一、工程採購說明如下：

- 1、契約金額：3,473萬7,294元(含追加336萬元)。
- 2、開工日：114年7月15日。
- 3、已完成項目：無障礙設施、防水、消防設備、壁磚、地磚。
- 4、設計/施工會議次數：3/5次。
- 5、預計完工日：115年6月30日。

二、財物採購說明如下：

- 1、熱泵採購限制性招標預計115年7月完成履約，預算金額136萬元。
- 2、空調採購採共同供應契約下訂，預計115年6月底完工，預算金額120萬7,613萬元。

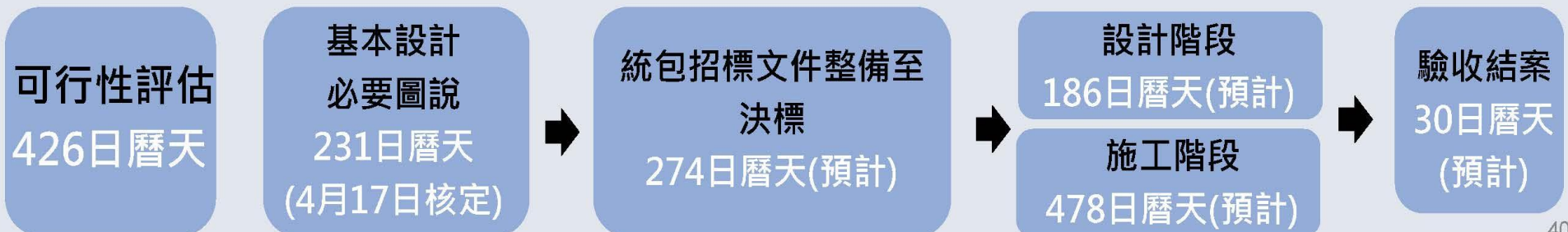
2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_工程發包策略1簡述：

委託規劃 → 專案管理(含監造) → 統包工程



(S01)理工一館D棟異地興建工程



2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_ 工程發包策略2簡述：
委託專案管理(含監造) → 統包工程



(S03)理工一、二館、育成中心災後修復

統包需求書製作
106日曆天

上網公告至
決標
41日曆天

設計階段
88工作天

施工階段
165工作天

2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_工程發包策略3簡述：

委託規畫設計監造 → 工程標

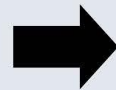


(S04)理工一館D棟資源循環拆除工程

設計階段
104日曆天

上網公告至決標
27日曆天

拆除許可證取得161日曆天



結構體拆除
39日曆天

資源分類
整地作業
151日曆天

A、C棟整修
全案完工
60日曆天

42

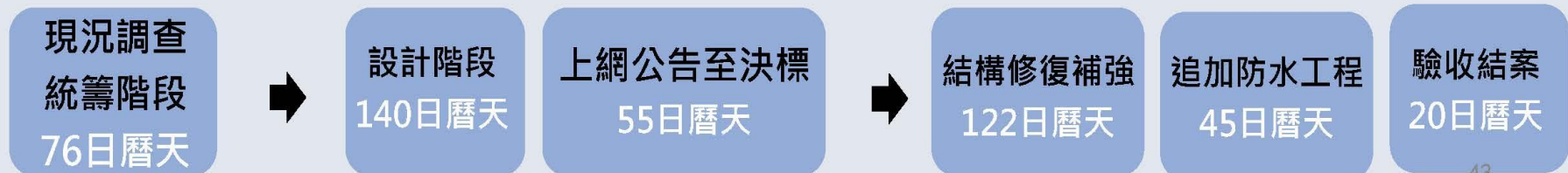
2、各類工程執行情形

2-4【0403】災損工程_工程發包策略4簡述：

委託專案管理 → 委託設計監造 → 統包工程



(S05)行政大樓及圖書館結構修復補強工程



3、非工程類重點工作

已完工：3-1公共電動車充電樁(共32樁)

校內全新設置充電樁自2026年2月2日正式投入營運，爭取交通部「前瞻基礎建設-綠能建設-公共充電樁設置及區域充電需求評估計畫」經費補助2,755萬元，0自籌款完成設置，以落實綠色大學願景並響應國家淨零排放政策。



收費標準		8元/度	10元/度	充電繳費
編號	停車場地點	慢充數量	快充數量	
1	理工三館	5	4	需下載APP綁定信用卡或第三方支付無現金支付功能。 
2	行政大樓	0	6	
3	集賢館	0	3	
4	多容館	4	4	
5	東華會館	3	3	
	合計	12	20	



3、非工程類重點工作

規劃中：3-2化學署環境事故專業技術小組駐校

- ◆114年12月1日進駐本校臨時辦公室(理工一館)，12月30日正式成立並完成揭牌儀式。
- ◆永久辦公室設置於環保大樓，目前已完成簽約並整修中，經費悉由環保署支應，預計115年5月搬遷。



114年12月1日進駐本校，於理工一館成立臨時辦公室。

114年12月30日花蓮隊成立，由環保署舉辦4地聯合揭牌記者會

115年4月7日起進行環保大樓室內裝修。

45

3、非工程類重點工作

規劃中：3-2化學署環境事故專業技術小組駐校



最新進度：115年3月19日辦理會勘。

為縮短緊急應變事故車輛出入校園時間需求，預計於資源回收鐵皮屋旁圍籬新闢車輛出入口。

後續由總務處向國土署提案變更設計；出入口及道路鋪設經費視變更申請結果，由國土署或技術小組支應。



3、非工程類重點工作

規劃中：3-3爭取公共自行車入校-辦理情形說明

一、緣起

115年3月19日報載花蓮縣政府觀光處獲中央補助建置公共自行車，150處站點1500輛車，今年底預計60站600輛車上線，並將營運、建置採委外招標方式執行。

經總務處研議，評估應有機會爭取公共自行車入校，爰著手調研辦理。

二、已辦理事項

花蓮縣公共自行車由觀光單位向花蓮縣政府申請，已選出本校具觀光效益、轉運效益或經常使用之公設等共13站點195輛自行車(每站申請15車、20柱)函報花蓮縣政府申請設置。



3、非工程類重點工作

規劃中：3-3爭取公共自行車入校—規劃建置站點(共13站)

觀光遊憩據點

- ◆東華會館
(臨原民院環形劇場)
- ◆行政大樓
(機車暫停區)
- ◆理工三館
(遊覽車停車場)
- ◆多容館
(臨仰山莊後門)
- ◆集賢館
(充電樁旁機慢車停車區)

公共服務設施

- ◆學活園區
(學務處外空地)
- ◆操場(臨芳華道)
- ◆游泳池(迴轉道)
- ◆圖書館(臨芳華道)
- ◆藝文中心
(東湖樂閣)
- ◆藝術學院音樂廳

交通轉乘節點

- ◆大學門人行道
- ◆志學門人行道



3、非工程類重點工作

規劃中：3-3爭取公共自行車入校-續辦事項

(一)共同會勘：

花蓮縣政府業於115年4月7日到4月13日將「花蓮縣公共自行車租賃系統建置及營運管理計畫」公開閱覽，修正意見後再行公告招標。如未流標，預計將於115年7、8月蒞校會勘。

(二)研議新訂本校「提供公共自行車租賃站使用方式及計收費用管理作業要點」：

經總務處了解公共自行車進入台灣大學、高雄大學及財政部相關法規，如訂有相關要點，可將最低租金從當期土地申報地價總額之5%降至3%，有利於爭取公共自行車入校。



3、非工程類重點工作

規劃中：3-3爭取公共自行車入校-預期效益

本校免負擔建置費用，期提供教職員工生校內通行便利，降低交通負荷，並促進低碳永續校園發展；亦有利推廣日常運動，提升師生健康與友善校園交通環境。

經查其他縣市單價：自行車約3萬5千元(電輔車約4萬6千元)，停車柱1柱約1萬3,750元，1個場站15輛車20柱約80萬元，共約**1040萬**。惟近期物料、人工飛漲，實際價格仍以花蓮縣縣府標案為主。



3、非工程類重點工作

規劃中：3-4東華大學校園識別系統

一、依據：

114年9月10日本校114學年度第1學期第1次行政會議主席裁示「請總務處規劃全校標示系統，訂定設計準則，提送114學年度第2學期行政會議審議」辦理。

二、規劃設計原則說明：

- (一)依本校「公共藝術」為設計原則，並遵循原規劃色彩計畫，進行現有校園識別系統維護，盤點現況檢討各標示(誌)及夜間照明，損壞部分予以更新，依實際需求增設新標示(誌)。
- (二)工作內容包含現況盤點與需求分析、識別系統架構設計(含建築物識別母版、路口指引標誌、核心門戶導引空間、智慧照明與夜間識別技術分析、校園導覽平面圖及數位化改版)、視覺設計與規範制定等。

3、非工程類重點工作

規劃中：3-4東華大學校園識別系統

三、目前辦理情形

(一)勞務標--「校園識別設施優化委託專業服務勞務採購案」：

已公告2次均流標，本案於115年5月8日至5月18日進行第3次公告，預定於5月19日上午10時30分開標。待完成招標程序，規劃案提送行政會議審議通過後辦理校內公聽會。

(二)財物標：

規劃案經行政會議通過後，再行辦理財物採購案(告示牌、大樓標示、校內標示等)。

4、業務宣導

4-1. 施工期間使用單位細部工項調整需求

為確保本校各項工程依契約執行，避免經費增加、工期延長或影響驗收等情形，施工期間各單位**請勿**逕向廠商要求增減契約工項或調整施工內容。

國立東華大學 書函

地址：974301 花蓮縣壽豐鄉大學路二段一號
聯絡人：黃孝保
聯絡電話：(03)8905778
電子郵件：cotycafe@gms.nchu.edu.tw

受文者：如行文單位

發文日期：中華民國 114 年 10 月 20 日
發文字號：東總字第 1140024880 號
類別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：在建工程使用單位變更需求單

主旨：有關本校各項工程執行期間，使用單位細部工項調整需求，敬請配合填寫「在建工程使用單位變更需求單」，請查照。

說明：

- 一、為確保本校各項工程能依契約工期順利推進，並保障本校與廠商雙方權益，工程應依契約約定執行，施工期間各單位不得逕要求廠商增減工項等變更行為，先予敘明。
- 二、爾來有單位於工程施工期間於案場逕予要求廠商施作契約外工項或調整等，廠商基於尊重學校使用單位需求而配合辦理，進而衍生工程經費增加、增加工期及變更程序未完備無法驗收等情形，未免事後爭議，特訂定「在建工程使用單位變更需求單」。
- 三、爾後各單位於工程執行期間，因使用需要而須調整或增減細部工項，請務必填寫需求單，並經單位主管簽章後送交總務處營繕組。
- 四、承上，營繕組將審酌所送需求單之可行性及必要性後，依相關規定程序辦理，請務必配合辦理。
- 五、爰工程驗收若發現契約外非需求單之工項或調整，因而衍生增加經費等爭議，將由需求單位擔負全責。53

4、業務宣導

4-1. 施工期間使用單位細部工項調整需求

各單位如因使用需求須調整或增減細部工項，應填具「在建工程使用單位變更需求單」，經單位主管簽章後送交總務處營繕組審酌並依規定辦理；未依程序辦理致衍生相關經費或驗收爭議者，由需求單位自行負責。

在建工程使用單位變更需求單	
一、基本資料	
工程名稱	
使用單位	
填報日期	年 月 日
二、需求內容 <small>(請詳細說明需增列或調整之工項，或附相關位置圖、照片或其他佐證資料)</small>	
項目	
經費來源	
三、使用單位核章	
使用單位	單位主管
<small>備註： 1. 為確保工程依契約之工項進行，使用單位如需調整或增列工項，應填具本需求單，並經單位主管簽章後送交總務處營繕組。 2. 未經申請擅自要求廠商變更施工內容，可能導致工程驗收困難及經費爭議，由需求單位自行負責。 3. 總務處營繕組將依需求單審核可行性與必要性後，依規定辦理。</small>	
表單填妥核章後請逕送總務處營繕組	

4、業務宣導

4-2.工程最新消息及執行進度查詢

處本部	最新消息
事務組	日期
營繕組	最新消息
環境保護組	業務介紹
經營保管組	工作職掌
出納組	相關規定及訊息
文書組	SOP作業程序
校級委員會	Q&A
相片集錦	線上報修系統
總務處表單下載	金質獎專區
	全校配置圖
	地理位置
	工程專區

最新消息及工程進度，請參閱營繕組網頁：
東華大學網站/總務處/營繕組/[工程專區](#)

東華會館災損復原整建工程 施工進度	114年7月15日-115年4月20日	光+影建築師事務所	立盛昌營造有限公司
學活園區、K中整建及理一A、C棟窗戶防水工程 施工進度	114年12月22日-115年5月20日	光+影建築師事務所	奧林匹克營造有限公司
原民院地震災後整修工程 施工進度	114年10月25日-115年2月12日	蘇建築師事務所	久旭營造有限公司
行政大樓及圖書館結構修復補強工程 施工進度	114年9月30日-115年2月26日	國興結構技師事務所	上耀營造有限公司

理工一、二館、育成中心災後修復	2026-03-17	營繕組	「理工一館A、C棟外牆防水」施工公告
	2026-03-13	營繕組	行政大樓廁所開放使用及消防設備施工公告
涵星一莊寢室搶修工程 施工進度	2026-02-25	營繕組	【校園施工公告 - 育成中心營建廢棄物吊運作業】
	2026-02-25	營繕組	【停電】2/27為配合學活園區前草皮廣場鋪面工程高壓人孔蓋調降至適當高程，學活園區及管理學院需停電配合施工
	2026-02-23	營繕組	「幼兒園保育室變更工程」施工公告

工程進度簡要說明

編號	案名(同契約案名)	進度簡要說明
S01	國立東華大學理工一館D棟異地興建工程委託專案管理(含監造)技術服務 1. 規劃 2. 專案管理+監造 3. 統包工程	本案源於 0403 強震導致理工一館 D 棟火災並判定為危樓，為加速恢復教學研究，校方採「異地興建」方式於 C 側對面空地重建，總經費為 7.6 億元；目前關鍵進度： 1、規劃階段完成：可行性評估已獲核定，並已邀集化學系與物理系召開 11 次需求會議。 2、基本設計必要圖說審議： (1)114年9月18日 提送「基本設計階段必要圖說」至教育部。 (2)115年4月17日業經教育部確認本案總經費新臺幣7.6億元經工程會同意如數核列 3、專案管理 (PCM)：已完成決標訂約，每兩週召開一次專管會議，目前已召開七次，亦須就統包評選評分項目召開委員會審查，待完成所有招標文件等準備工作，即可辦理公開閱覽等招標作業。預計七月初上網公告。 4、後續規劃： (1)預計 6/1 前完成招標文件審定 (2)6/1 至 8/1 辦理招標、決標作業 (3)115 年 8 月完成統包商決標並進入統包執行階段 (4)目標 117 年 5 月完工。
S02	涵星一莊寢室搶修工程	本案歷經流標1次、第2次決標，工程說明如下： 1、契約金額：8,533萬元整，因隱蔽項目追加887萬2,769元。 2、開工日：114年1月23日 3、目前進度：停工中 4、已完成項目：全數寢室裝修(除門扇工程外) 5、設計/施工會議次數：10/36次 6、預計完工日：115年6月30日
S03	理工一、二館、育成中心災後修復工程	本案歷經流標2次、第3次決標，工程說明如下： 1、契約金額：2,276萬8,601元整 2、開工日： (1)理工二館、育成中心：115年1月13日 (2)理工一館：115年1月20日 3、目前進度：本案理工一館B棟4樓、育成中心、理工二館整修作業持續進行中。 4、已完成項目：育成中心頂樓防水、外牆岩面磚更新、理工一館四樓拆除 5、統包會議次數：11次 6、預計完工日： (1)理工二館、育成中心、理工一館四樓：115年8月7日 (2)理工一館中庭：115年3月4日已開放

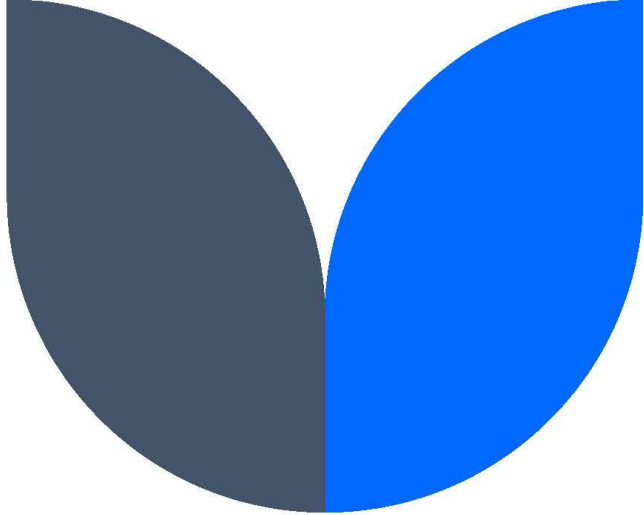

編號	案名(同契約案名)	進度簡要說明
S04	理工一館D棟資源循環拆除工程(含A、C棟整修面)	<p>本案歷經流標1次、第2次決標，工程說明如下：</p> <p>1、契約金額：3,509萬2,718元整，第一次變更設計議價後契約金額為3,704萬8,396元，第二次預計追加217萬4,320元(待議價)，契約預算預計變更為3,922萬2,716元。</p> <p>2、開工日：114年8月28日</p> <p>3、目前進度：已完工待驗收。</p> <p>4、已完成項目：D棟結構體拆除、營建廢棄物資源分類</p> <p>5、設計/施工會議次數：3/9次</p> <p>6、預定竣工日：115年5月30日</p>
S05	行政大樓及圖書館結構修復補強工程	<p>本案歷經流標1次、第2次決標，工程說明如下：</p> <p>1、契約金額：2,417萬7,955元整</p> <p>2、開工日：114年9月30日</p> <p>3、目前進度：圖書館斷水作業進行中</p> <p>4、已完成項目：行政大樓2、6樓廁所修復、行政大樓、圖書館結構體修復補強</p> <p>5、設計/施工會議次數：3/6次</p> <p>6、預計完工日：115年6月30日</p>
S06	原民院地震災後整修工程	<p>本案發包第1次決標，工程說明如下：</p> <p>1、契約金額：440萬元，應使用單位需求及工程施工中、設計階段隱蔽未能規劃之情形，致須追加約57萬元</p> <p>2、開工日：114年10月15日</p> <p>3、目前進度：驗收待改善，期限至6/3前完成。</p> <p>4、已完成項目：原資中心、族文系辦、協作中心、族語中心、母語屋、語傳系</p> <p>5、設計/施工會議次數：9/3次</p> <p>6、完工日：預計6月30日</p>
S07	學活園區、K中整建及理一A、C棟窗戶防水工程	<p>本案發包第1次決標，工程說明如下：</p> <p>1、契約金額：3,482萬7,855元</p> <p>2、開工日：114年12月22日</p> <p>3、目前進度：學活園區地坪貼磚、K中窗戶施工中。</p> <p>4、已完成項目：理工A、C棟頂樓防水作業、理工一館A棟2-4樓窗戶防水工程，C棟2-4樓窗戶防水、學活園區地坪高程整地、草地停車場。</p> <p>5、設計/施工會議次數：7/6次</p> <p>6、預計完工日：</p> <p>(1)學活園區：預計115年7月31日完成。</p> <p>(2)K中：預計115年7月31日完成。</p>

編號	案名(同契約案名)	進度簡要說明
S08	東華會館災損復原整建工程	<p>一、本案土木工程發包第1次決標，說明如下：</p> <p>1、契約金額：3140萬7121元，因工程施工中、設計階段隱蔽未能規劃之情形，致須追加約336萬元，預計調整為3,473萬7,294元。</p> <p>2、開工日：114年7月15日。</p> <p>3、目前進度：停工中。</p> <p>4、已完成項目：無障礙設施、防水、消防設備、壁磚、地磚。</p> <p>5、設計/施工會議次數：3/5次。</p> <p>6、預計完工日：115年6月30日。</p> <p>7、預計營運時間：116年6月2日。</p> <p>二、本案財物採購說明如下：</p> <p>1、熱泵採購限制性招標預計115年7月7日完成履約，預算金額136萬元。</p> <p>2、空調採購採共同供應契約下訂，預計115年6月底完工，預算金額120萬7,613萬元。</p>
S09	育成中心汙廢水管線更新工程	<p>本案3次流標，擬待流標簽陳奉核後辦理檢討會議，工程說明如下：</p> <p>1、採購預算金額：586萬6100元。</p> <p>2、開工日：-</p> <p>3、目前進度：預算調整作業中。</p> <p>4、已完成項目：115年流標檢討會議。</p> <p>5、設計/施工會議次數：7/0次</p> <p>6、預計完工日：-</p>
S10	行政大樓一期裝修工程	<p>本案歷經流標3次、第4次決標，工程說明如下：</p> <p>1、契約金額：663萬6,382元</p> <p>2、開工日：114年10月15日</p> <p>3、目前進度：</p> <p>(1)一樓交誼廳、校友室及影印室、哺乳室，預計115年6月底完成。</p> <p>(2)三樓副校長室，預計完工日期115年6月底前完成。</p> <p>(3)四樓副校長室及408會議室，預計115年6月底前完成。</p> <p>4、已完成項目：</p> <p>(1)二樓人事室，115年5月9日已完成搬遷。</p> <p>(2)二樓秘書室。</p> <p>(3)六樓國際處及永續發展中心。</p>

編號	案名(同契約案名)	進度簡要說明
S11	司令台防水層材料改善	本案屬財物採購案第2次發包決標，工程說明如下： 1、契約金額：170萬元。變更追加30萬元 2、開工日：114年12月26日 3、目前進度：已完工。 4、已完成項目：混凝土層打除清運、底漆2層。 5、設計/施工會議次數：0/1次 6、完工日：115年3月21日
S12	高壓饋線更換(J及K迴路)	本案目前第3次招標中，流標2次，工程說明如下： 1、預算金額：1,567萬4,614元。 2、開工日：- 3、目前進度：預算增加318萬4,389元，目前報部公文陳核中。 4、已完成項目：已完成預算檢討會議 5、設計/施工會議次數：3/0 6、預計完工日：-
S13	特高壓變壓器TR1更新採購案	本案準備第2次招標中(確認出廠檢驗資料)，流標1次，工程說明如下： 1、預算金額：3,360萬元。 2、開工日：- 3、目前進度：準備辦理第二次招標。 4、已完成項目：評估變壓器新購及保養維護價差相近。 5、設計/施工會議次數：此案為財物採購，採購規格跟原本變壓器規格一樣，故無設計會議。 6、預計完工日：-
S14	特高壓變壓器TR2震後維修採購案	本案歷經流標1次、第2次決標，工程說明如下： 1、契約金額：389萬元 2、開工日：為免影響教學，預計7月31日前開工。 3、目前進度：開工前準備中 4、已完成項目：- 5、設計/施工會議次數：本案為勞務採購，沒有設計會議。 6、預計完工日：8月底

編號	案名(同契約案名)	進度簡要說明
S15	美崙校區高壓分戶及電力改善工程	<p>1、預算金額:752萬1,191元。</p> <p>2、開工日:-</p> <p>3、目前進度:預計115年5月19日辦理評選。</p> <p>4、已完成項目:115年5月5日已完成第2次資格標開標。</p> <p>5、設計/施工會議次數:2/0</p> <p>6、預計完工日:預計116年1月31日。</p>
S16	湖畔玻璃屋整修統包工程	<p>1、預算金額:概估約2,225萬8,000元</p> <p>2、開工日:統包工程尚未發包</p> <p>3、目前進度:後續擬朝工程及財物分項發包調整並討論</p> <p>4、已完成項目:專案管理勞務標已完成發包,刻正辦理需求確認以完備統包工程發包之前置作業。</p> <p>5、需求/設計/施工會議次數:5/0/0。</p> <p>6、預計完工日:-</p> <p>7、主要工項:假設工程(放樣、安全圍籬等)、戶外與外觀(戶外木平台、燈具等)、1F交誼餐飲空間裝修、2F展演展示空間裝修、3F天台展演空間裝修、全棟機電弱電與設備更新。</p>
S17	理工一館一二樓結構修復工程	<p>1、預算金額:概估約3,047萬5,800元</p> <p>2、開工日:-</p> <p>3、目前進度:完成專案管理勞務標,委託設計監造招標文件準備中,預計115年5月31日前上網公告,待設計完成,續辦工程招標。</p> <p>4、已完成項目:-</p> <p>5、需求/設計/施工會議次數:3/0/0</p> <p>6、預計完工日:-</p>

【附件二】



勞基法人員 差勤及加班管理規範 宣導

人事室 主任 莊文靜

宣導目的

- 強化各單位主管對勞基法人員差勤管理責任
- 降低違反勞動法規風險
- 確保加班及休假制度依法辦理

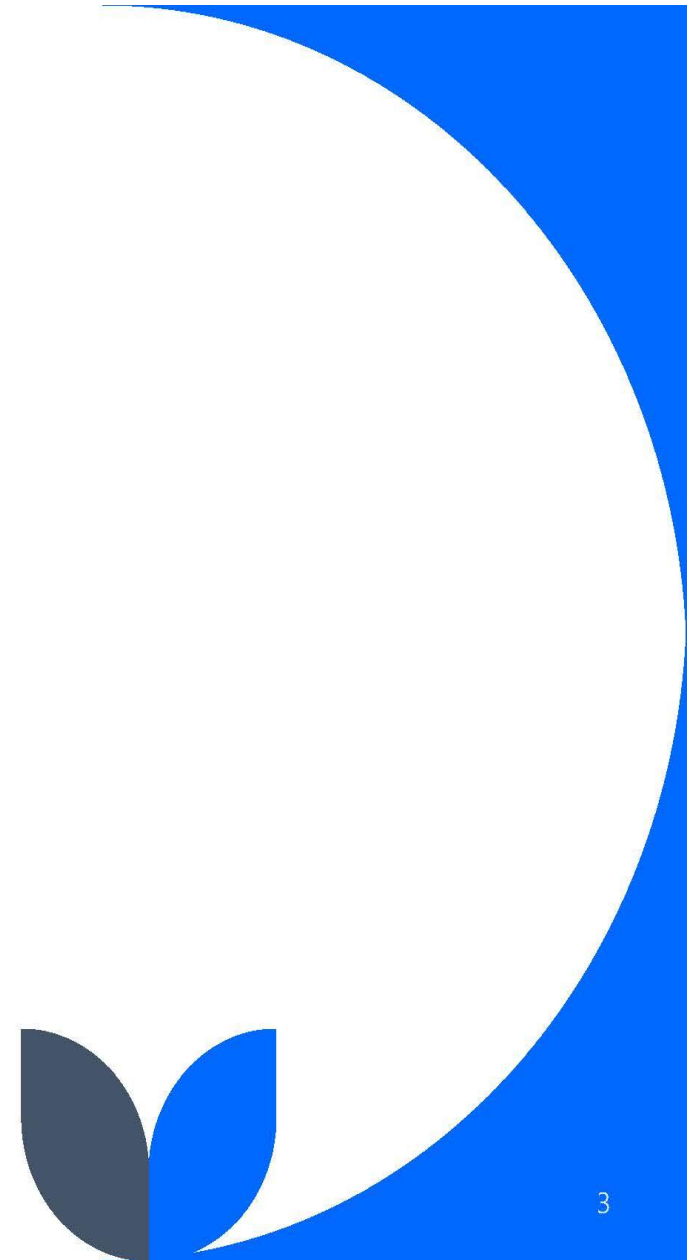


適用勞基法人員類別

- 校務基金人員
- 技工工友
- 計畫人員

5/8/2026

簡報標題



特別休假管理重點(勞基法第38條)

- 特別休假由**同仁自行排定**。
單位主管可基於業務之急迫需求與同仁**協商調整**。
- 特別休假未休畢：
 - 同仁可選擇「保留」一年或「改發工資」
 - 保留一年後仍未休畢，亦需改發工資
 - 改發工資來源：由各單位自籌專帳支應

 差勤系統提醒機制

每月1日寄發通知予當事人及單位主管即將到期之休假

 主管責任

主動提醒同仁規劃休假
避免產生大量休假未休畢

補休管理重點(勞基法第32-1條)

加班補休

- 因業務需要經主管指派加班，由同仁自行選定加班費或補休。
- 屆期或離職未休畢，一律改發工資。

🔑 主管權責

未指派加班情形：應要求同仁準時下班

避免：默許延長工時，事後補認加班，導致工時失控

公假補休/出差補休

- 假日出差：以「補休」方式辦理。
- 屆期或離職未休畢，一律改發工資。

🔑 主管責任

指派出差時：應一併考量補休安排

出差後：主動關注補休使用情形

避免：補休累積未休 → 轉為加班費支出

改發工資來源：由各單位自籌專帳支應

休息日、例假日(勞基法第36條)

每七日中應有二日之休息，其中一日為例假，一日為休息日。

本校適用勞基法人員出勤依照政府行政機關辦公日曆表出勤，則以週六為休息日(可加班)、週日為例假日(不可加班)。

(排班人員例外，但仍應遵守每二週內至少應有二日之例假，每四週內之例假及休息日至少應有八日。)

例假日(星期日)/國定假日加班原則

- 應事前至差勤系統申請調移，調整工作日或休息日，調移限當週調移。

星期日	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六
例假日 不可加班	工作日	工作日	工作日	工作日	工作日	休息日 可加班
工作日 08點-17點	對調		例假日 不可上班加班			

星期日	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六
例假日 不可加班	勞動節 國定假日	工作日	工作日	工作日	工作日	休息日 可加班
	休息日 可加班	對調				國定假日 不可上班加班

例假日(星期日)/國定假日突發緊急加班

依勞基法第40條，除非發生天災、事變或突發事故（法定緊急原因），否則單位主管**不得要求**同仁在例假日加班。
未經法定原因強制同仁出勤，即使同仁同意也屬違法，並有連休超過6日的風險。

 作業流程：

1. 事後24小時內由單位自行填通報表送花蓮縣政府社會處
2. 次一上班日上簽敘明加班原因及實際出勤時間名冊，並檢附通報單
3. 會辦人事室
4. 經校長決行

 重點

- 未通報 = 程序不完備
- 不得事後補說明取代通報

例假日(星期日)/國定假日突發緊急加班

- ☑ 案例一：颱風/地震 (天災)
- ☑ 案例二：學校跳電/停水 (突發事故)
- ☑ 案例三：系統故障 / 資安事件

- ✗ 案例一：繳交期限屆期
- ✗ 案例二：資料整理 / 行政文書
- ✗ 案例三：主管臨時交辦但非急迫情境

☞ 具備突發性、緊急性及不可延後性，可請同仁加班。

✗ 可預期、可提前規劃、日常業務，不可以加班。

例假日(星期日)/國定假日加班費計算

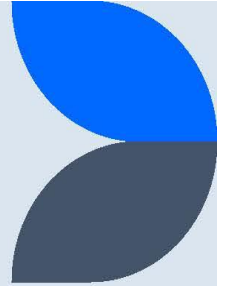
- 計算方式：
 - 第1-8小時給付8小時加班費(出勤1小時亦需給付8小時加班費)
 - 第9-12小時以**2倍薪**計算
 - 額外還需給1日補休(原則需於7日內休畢)

範例：小華月薪\$36,000元，換算日薪\$1,200，時薪\$150
因跳電請他到校處理，僅1小時就處理好了，還是需要給8小時的加班費\$1,200。

若處理了10小時，前8小時予以\$1,200

第9-10小時予以 $\$150 \times 2 \text{小時} \times 2 \text{倍} = \600 ，合計\$1,800

結語



- 主動控管特休使用情形
- 避免未經調移即安排假日加班
- 緊急加班務必完成「通報程序」
- 未休畢各項休假、補休均需改發工資由單位自籌專帳負擔
- 各單位主管應確實依勞基法規定辦理
- 避免因程序不完備衍生勞資爭議或裁罰

國立東華大學生成式人工智慧(GAI)責任應用指引

壹、前言和目的

隨著人工智慧 (AI) 技術的快速發展，AI 已成為全球教育與社會發展的關鍵趨勢。本校為因應數位轉型與多元化學習需求，以「AI 驅動，永續賦能」為核心理念，致力於提升全校師生的 AI 素養與應用能力。本指引的目的在於建立以人為本的 AI 應用環境，確保師生在運用 AI 工具時，能兼顧人類尊嚴、社會公平、環境永續，並具備批判性思維與實踐負責任的數位公民素養。透過本指引，期望引導教職員生在教學、學習與校務行政中，安全、合乎倫理且高效地發揮 AI 技術的潛力。

貳、生成式人工智慧之技術本質與認知限制

生成式 AI (Generative AI) 基於深度學習，透過分析海量數據掌握規律與模 (Pattern)，進而創造出全新的文本、圖像、音訊等內容。在將生成式人工智慧 (Generative AI) 導入學術與實務工作前，使用者應對其運作原理具備正確之學術認知，以避免過度依賴或誤用：

一、運作機制：基於機率預測之語言模型，而非實質理解

現行主流之生成式 AI 多建構於「大型語言模型」(Large Language Model, LLM) 之上。其技術本質並非具備人類之「理解力」或「意識」，而是透過事先消化海量文本資料，從中萃取語言與詞彙的統計規律。當使用者輸入提示詞 (Prompt) 時，AI 系統是依據數學機率，計算並預測出下一個最可能出現的字詞。此過程在學理上更接近於高度複雜的「機率性猜字遊戲」或文字接龍，系統本身並不具備對輸入問題的實質語意理解能力。

二、系統性風險：資訊幻覺 (Hallucination) 之不可避免性

由於生成式 AI 的產出高度依賴機率預測機制，這導致其具有產生「幻覺」的系統性限制。AI 模型可能會將無關的關鍵字進行拼湊，進而生成出語法通順、看似極具專業度，但實際上完全錯誤、虛構或具誤導性的內容。例如，在未經人為查證的情況下，AI 可能會編造不存在的學術文獻、虛構的法律判例或過時的資訊。

三、資料繼承性：偏見複製與文化侷限

AI 模型的知識基礎受限於其所訓練的資料來源。因其學習對象為人類社會既有之海量資訊，若訓練數據中本身即存在錯誤、刻板印象或文化侷限，AI 系統將會不可避免地繼承並反映這些偏誤。因此，在使用生成式 AI 處理特定少數群體、跨文化議題或專業領域知識時，使用者須具備高度的批判性思維，以防範演算法產生偏差或歧視性結果。

參、生成式 AI 使用之倫理守則與素養

基於上述技術限制，全校教職員工生在使用 AI 工具時，應秉持負責任及可信賴之態度，遵循以下倫理守則：

1. **以人為本與人類自主 (Human Agency)**：AI 僅為輔助工具，其設計與使用必須由人類主導，不可取代人類在執行業務或高風險決策上的自主思維與最終判斷。人類應對 AI 的使用結果承擔相對應的法律與社會責任。
2. **多方查證與資訊驗證**：鑑於 AI 「幻覺」風險，使用者必須親自驗證產出內容的正確性與時效性，絕不可盲信或將其直接作為學術論述或公務決策的唯一依據。
3. **隱私保護與資安防護**：絕不可將未經同意公開的個人資料、機密業務文件、未公開的創作內容或敏感數據輸入 AI 對話框中，以防範資料外洩及隱私侵權風險。
4. **透明度與適當揭露**：將生成式 AI 運用於學術寫作、作業報告或執行公務時，應適當揭露並清楚標明「由 AI 協助生成」，使讀者了解創作之知識建構歷程與來源，避免違反學術倫理或產生代寫疑慮。
5. **公平與不歧視**：應以多元角度審慎評估 AI 生成的內容，避免在無意中散播帶有性別、文化、種族歧視的誤導性資訊，確保符合非歧視之倫理標準。

肆、教師端、學生端、行政人員端之合理使用準則與實例

本節參酌聯合國教科文組織 (UNESCO) 發布之《教師 AI 素養框架》(AICFT) 與《學生 AI 素養框架》(AI CFS)，引導師生與行政人員發展適切的 AI 應用能力：

【教師端：學習引導者與教學創新】教師應將自身視為確保 AI 倫理與引導學生批判思考的守護者，運用 AI 輔助教學設計與自身專業發展。應用實例包含：

- **教學設計與實施 (AI 教學法)**：結合人機協作概念，設計能促進學生自主學習的 AI 支援教學活動；例如，利用生成式 AI 模擬真實教學案例供學生探討，或設計 AI 支持的形成性評量工具，為學生提供適性化的學習反饋。
- **倫理引導與批判思考 (以人為本與 AI 倫理)**：帶領學生揭穿「AI 炒作」，引導學生透過風險效益分析，檢視特定 AI 工具在教育中的益處與限制；並在課堂中探討過度依賴 AI 如何可能削弱人類的思維能力與自主性。
- **推動持續性專業發展 (AI 專業發展)**：教師可運用 AI 工具記錄並分析自身的教學實踐，設計客製化的專業發展計畫；或參與 AI 教學社群，與同儕共同創建適合本地學生需求的 AI 工具庫，達成資源共享與經驗傳承。

【學生端：自主學習與批判性思考】學生應具備將 AI 視為提升自主學習成效之工具的能力，並承擔數位公民的倫理責任。應用實例包含：

- **技術應用與批判性探究 (AI 技術與應用)**：在授課教師明確同意或課程規範允許之前提下，學生在撰寫報告、閱讀文獻或解決問題時，可運用生成式 AI 協助重點摘要或生成初步草稿，但必須將 AI 視為輔助而非絕對權威。學生需主動檢核產出資訊的正確性，識別潛在的演算法偏見與「幻覺」風險，確保學習成果符合學術誠信。
- **倫理實踐與規範共創 (AI 倫理)**：養成安全且負責任的使用習慣，例如在對話框中絕不輸入個人隱私、敏感數據或未授權的受保護內容。此外，學生可透過小組合作，共同探討 AI 時代的倫理困境，甚至參與起草專屬班級或學習社群的「AI 安全使用檢核表」與自律守則。

- **問題解決與系統思維 (AI 系統設計)**：鼓勵學生在跨域專題中練習「定義問題」，評估特定真實世界挑戰（例如校園節能、語言保存）是否適合透過 AI 技術解決。在過程中，學習考量 AI 模型訓練所需的資料偏見問題，以及 AI 運算對環境與氣候變遷帶來的潛在衝擊，實踐 AI 時代的公民社會責任。

【行政人員端：效能優化與風險控管】行政人員可運用 AI 提升日常公務之處理效率，減少重複性行政負擔。

- **縮短例行作業期程**：用於快速彙整龐大資料，例如撰寫無機密疑慮會議的紀錄逐字稿、歸納冗長法規與文章重點等。
- **文書與溝通草擬**：輸入文本架構或期望需求，請 AI 產出一般性公務文案初稿、宣傳大綱或 Email 書信，再由人員依專業修調內容與語氣。
- **語言翻譯與校正**：協助雙語公文或文宣的初步翻譯與文法檢查，但務必親自檢視翻譯用字與語意，確保成品正確性。
- **工具選用**：優先建議使用具備企業級資安保護之 AI 工具（如校園版 Gemini 或 Copilot）。
- **注意事項**：辦理採購或製作國家機密、一般公務機密文書及涉及教職員生個資之業務時，絕對禁止使用生成式 AI。

伍、鼓勵教學單位（院、系所）依學門特色訂定 AI 使用指引

為因應生成式 AI 之快速發展，並協助師生於教學與學習中適切運用 AI 工具，本校鼓勵各教學單位（院、系所）依據其學門特性與專業課程需求，自主訂定專屬之生成式 AI 使用指引。

各領域之研究方法與知識建構標準不盡相同，各教學單位所訂定之指引內容，建議可涵蓋該學門專屬之學術誠信標準、AI 工具使用規範、作業/論文的自我揭露機制，以及相關倫理原則等事項。透過建立符合學科特色的具體規範，期能更精準地引導師生善用科技、避免誤用，在確保學術倫理的前提下，全面提升教學品質與學習成效。

陸、本校提供之 AI 資源與跨域學習

為協助全校師生深化 AI 素養，本校已建構下列支援系統與實體資源：

1. 創新教學模組與跨域學習（學生端）：加入臺灣大專院校人工智慧學程聯盟（TAICA），推動「AI+計算思維」課程與學生自主學習社群。
2. 教師增能與專業社群（教師端）（網址：<https://ndhucte.ndhu.edu.tw/>）：辦理 AI 增能系列教師講座、推展 IDEAS 教學計畫。
3. AI 教學研發場域與案例庫平台：包含建置中之「AI 應用增能基地」（未來將提供充沛硬體與軟體資源，作為教師研製教材與進行教學創新活動的多功能實驗場域），以及持續推動建立共筆型 AI 教學案例庫的「東華 AI 永續學苑」（網址：<https://sites.google.com/gms.ndhu.edu.tw/ndhucte/new%E6%9C%80%E6%96%B0%E6%B6%88%E6%81%AF>）。

柒、修訂

滾動修訂：因應 AI 技術演進，本指引原則每學期進行定期盤點與修訂。

捌、參考文獻

中華民國（2026.01.14）《人工智慧基本法》

<https://law.moj.gov.tw/LawClass/LawAll.aspx?pcode=H0160093&kw=%E4%BA%BA%E5%B7%A5%E6%99%BA%E6%85%A7%E5%9F%BA%E6%9C%AC%E6%B3%95>

行政院（2023.08.31）《行政院及所屬機關（構）使用生成式 AI 參考指引》。

<https://www.ey.gov.tw/Page/448DE008087A1971/40c1a925-121d-4b6b-8f40-7e9e1a5401f2>

數位發展部（2025.01.28）《公部門人工智慧應用參考手冊》。

<https://moda.gov.tw/digital-affairs/digital-service/ai-resource/18248>

臺灣學術倫理教育資源中心(2023-08)。教育部學術倫理電子報，第 13 期：大學校園因應生成式 AI 之指引及教學建議。<https://ethics.moe.edu.tw/resource/epaper/html/21/>

UNESCO（2024）《AI competency framework for teachers》。

<https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000391104>

UNESCO（2024）《AI competency framework for students》。

<https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000391105>

國立臺灣師範大學（2023）。國立臺灣師範大學－生成式 AI 之學習應用及參考指引。

https://ctld.ntnu.edu.tw/generative_ai